

**SELECT OPERADORA DE PLANO DE SAÚDE LTDA**  
**CNPJ: 37.035.441/0001-39**  
**BALANÇO PATRIMONIAL**  
**DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024**



| ATIVO                                                           | NE | 2025              | 2024              |
|-----------------------------------------------------------------|----|-------------------|-------------------|
| <b>ATIVO CIRCULANTE</b>                                         |    | <b>84.020.527</b> | <b>8.923.850</b>  |
| Disponível                                                      | 3  | 11.705.113        | 505.636           |
| <b>Realizável</b>                                               |    | <b>72.315.414</b> | <b>8.418.213</b>  |
| <b>Aplicações Financeiras</b>                                   | 4  | <b>7.090.283</b>  | <b>4.533.072</b>  |
| Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas                   |    | 7.090.283         | 4.345.996         |
| Aplicações Livres                                               |    | 0                 | 187.077           |
| <b>Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde</b>  | 5  | <b>56.448.078</b> | <b>1.411.541</b>  |
| Contraprestação Pecuniária/Prêmio a Receber                     |    | 55.983.279        | 1.405.730         |
| Participação de Beneficiários em Eventos/Sinistros indenizáveis |    | 464.798           | 5.811             |
| <b>Créditos Tributários e Previdenciários</b>                   | 6  | <b>178.859</b>    | <b>210.597</b>    |
| <b>Bens e Títulos a Receber</b>                                 | 7  | <b>8.537.682</b>  | <b>2.214.403</b>  |
| <b>Despesas Antecipadas</b>                                     | 8  | <b>60.512</b>     | <b>48.600</b>     |
| <b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>                                     |    | <b>5.325.949</b>  | <b>3.911.563</b>  |
| <b>Realizável a Longo Prazo</b>                                 | 9  | <b>3.672.352</b>  | <b>2.225.748</b>  |
| Aplicações Livres                                               |    | 418.666           | 318.666           |
| Depósitos Judiciais e Fiscais                                   |    | 953.686           | 7.082             |
| Outros Créditos a Receber a Longo Prazo                         |    | 2.300.000         | 1.900.000         |
| <b>Imobilizado</b>                                              | 10 | <b>1.653.597</b>  | <b>1.685.815</b>  |
| <b>Imóveis de Uso Próprio</b>                                   |    | <b>1.339.121</b>  | <b>1.340.991</b>  |
| Imóveis - Não Hospitalares / Odontológicos                      |    | 1.339.121         | 1.340.991         |
| <b>Imobilizado de Uso Próprio</b>                               |    | <b>314.476</b>    | <b>344.823</b>    |
| Imobilizado - Não Hospitalares / Odontológicos                  |    | 111.667           | 143.481           |
| <b>Outras Imobilizações</b>                                     |    | <b>202.809</b>    | <b>201.343</b>    |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                                           |    | <b>89.346.476</b> | <b>12.835.413</b> |

| PASSIVO                                                                                           | NE | 2025               | 2024               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------------|--------------------|
| <b>PASSIVO CIRCULANTE</b>                                                                         |    | <b>104.230.897</b> | <b>11.080.562</b>  |
| <b>Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde</b>                                     | 11 | <b>93.990.113</b>  | <b>9.476.346</b>   |
| <b>Provisões de Prêmios / Contraprestações</b>                                                    |    | <b>25.986.481</b>  | <b>5.646.574</b>   |
| Provisão de Prêmio / Contraprestação Não Ganha - PPCNG                                            |    | 25.986.481         | 5.646.574          |
| <b>Provisão de Eventos/Sinistros a Liquidar para SUS</b>                                          |    | <b>64.707</b>      | <b>25.746</b>      |
| <b>Provisão de Eventos/Sinistros a Liquidar para Outros Prestadores de Serviços Assistenciais</b> |    | <b>45.504.345</b>  | <b>2.374.165</b>   |
| <b>Provisão para Eventos / Sinistros Ocorridos e Não Avisados (PEONA)</b>                         |    | <b>22.434.580</b>  | <b>1.429.861</b>   |
| <b>Débitos de Operações de Assistência à Saúde</b>                                                | 12 | <b>3.924.574</b>   | <b>515.612</b>     |
| Contraprestações / Prêmios a Restituir                                                            |    | 881                | 0                  |
| Receita Antecipada de Contraprestações / Prêmios                                                  |    | 1.447.139          | 158.545            |
| Comercialização sobre Operações                                                                   |    | 2.476.555          | 357.068            |
| <b>Débitos com Oper. de Assistência à Saúde Não Rel. com Planos de Saúde da Operadora</b>         | 13 | <b>0</b>           | <b>1.937</b>       |
| <b>Tributos e Encargos Sociais a Recolher</b>                                                     | 14 | <b>5.308.341</b>   | <b>230.084</b>     |
| <b>Empréstimos e Financiamentos a Pagar</b>                                                       | 15 | <b>531.915</b>     | <b>205.644</b>     |
| <b>Débitos Diversos</b>                                                                           | 16 | <b>475.954</b>     | <b>650.938</b>     |
| <b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>                                                                     |    | <b>2.443.310</b>   | <b>271.428</b>     |
| <b>Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde</b>                                     | 17 | <b>16.667</b>      | <b>0</b>           |
| Provisão de Eventos/Sinistros a Liquidar p/ Outros Prestadores de Serviços Assistenciais          |    | 16.667             | 0                  |
| <b>Provisões</b>                                                                                  |    | <b>0</b>           | <b>105.512</b>     |
| Provisões para Ações Judiciais                                                                    |    | 0                  | 105.512            |
| <b>Tributos e Encargos Sociais a Recolher</b>                                                     | 14 | <b>2.426.644</b>   | <b>0</b>           |
| Parcelamento de Tributos e Contribuições                                                          |    | 2.426.644          | 0                  |
| <b>Empréstimos e Financiamentos a Pagar</b>                                                       | 15 | <b>0</b>           | <b>165.916</b>     |
| <b>Débitos Diversos</b>                                                                           |    | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO / PATRIMÔNIO SOCIAL</b>                                                     |    | <b>-17.327.732</b> | <b>1.483.423</b>   |
| <b>Capital Social / Patrimônio Social</b>                                                         | 18 | <b>16.096.000</b>  | <b>2.896.000</b>   |
| <b>Adiantamento para Futuro Aumento de Capital</b>                                                |    | <b>0</b>           | <b>9.959.757</b>   |
| <b>Lucros / Prejuízos - Superávits / Déficits Acumulados ou Resultado</b>                         |    | <b>-33.423.732</b> | <b>-11.372.334</b> |
| <b>TOTAL DO PASSIVO</b>                                                                           |    | <b>89.346.476</b>  | <b>12.835.413</b>  |

**SELECT OPERADORA DE PLANOS DE SAÚDE LTDA**  
**AUGUSTO CÉSAR RAMOS DE ARAÚJO**  
**CPF: 445.883.641-20**  
**SÓCIO ADMINISTRADOR**

AUGUSTO CESAR RAMOS DE ARAÚJO:44588364120  
4120  
Assinado de forma digital por AUGUSTO CESAR RAMOS DE ARAÚJO:44588364120  
Dados: 2026.02.23 19:03:32 -03'00'

**2K CONTABILIDADE LTDA**  
**CNPJ: 40.579.481/0001-56**  
**KARLLA KELLY VIANA**  
**CRC: 027596/O-5 - GO**  
**CONTADORA RESPONSÁVEL**

KARLLA KELLY VIANA:73516325100  
25100  
Assinado de forma digital por KARLLA KELLY VIANA:73516325100  
Dados: 2026.02.23 18:49:13 -03'00'



| DRE                                                                                       | NE        | 2025                | 2024               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------|--------------------|
| <b>Contraprestações Efetivas / Prêmios Ganhos de Plano de Assistência à Saúde</b>         | <b>19</b> | <b>248.168.223</b>  | <b>11.651.073</b>  |
| Receitas com Operações de Assistência à Saúde                                             |           | 257.698.149         | 12.272.580         |
| Contraprestações Líquidas / Prêmios Retidos                                               |           | 263.811.941         | 16.706.481         |
| Variação das Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde                       |           | -6.113.792          | -4.433.901         |
| (-) Tributos Diretos de Operações com Planos de Assistência à Saúde da Operadora          |           | -9.529.926          | -621.506           |
| <b>Eventos Indenizáveis Líquidos / Sinistros Retidos</b>                                  |           | <b>-212.859.700</b> | <b>-11.269.761</b> |
| Eventos / Sinistros Conhecidos ou Avisados                                                | <b>20</b> | -191.854.981        | -10.845.378        |
| Variação da Provisão de Eventos / Sinistros Ocorridos e Não Avisados                      | <b>21</b> | -21.004.719         | -424.383           |
| <b>RESULTADO DAS OPERAÇÕES COM PLANOS DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE</b>                          |           | <b>35.308.523</b>   | <b>381.313</b>     |
| <b>Outras Receitas Operacionais de Planos de Assistência à Saúde</b>                      | <b>22</b> | <b>0</b>            | <b>35</b>          |
| <b>Receitas de Assistência à Saúde Não Relacionadas com Planos de Saúde da Operadora</b>  | <b>22</b> | <b>58.689</b>       | <b>229.832</b>     |
| Receitas com Operações de Assistência Médico-Hospitalar                                   |           | 0                   | 0                  |
| Outras Receitas Operacionais                                                              |           | 58.689              | 229.832            |
| <b>Outras Despesas Operacionais com Plano de Assistência à Saúde</b>                      | <b>22</b> | <b>-3.774.720</b>   | <b>-143.421</b>    |
| Outras Despesas de Operações de Planos de Assistência à Saúde                             |           | -428.860            | -57.732            |
| (-) Recuperação de Outras Despesas Operacionais de Assistência à Saúde                    |           | 0                   | 0                  |
| Provisão para Perdas Sobre Créditos                                                       |           | -3.345.859          | -85.689            |
| <b>Outras Despesas Oper. de Assist. à Saúde Não Rel. com Planos de Saúde da Operadora</b> | <b>22</b> | <b>-1.958.232</b>   | <b>-476.263</b>    |
| <b>RESULTADO BRUTO</b>                                                                    |           | <b>29.634.261</b>   | <b>-8.505</b>      |
| <b>Despesas de Comercialização</b>                                                        | <b>22</b> | <b>-42.115.462</b>  | <b>-1.068.150</b>  |
| <b>Despesas Administrativas</b>                                                           | <b>22</b> | <b>-9.517.710</b>   | <b>-10.737.307</b> |
| <b>Resultado Financeiro Líquido</b>                                                       | <b>22</b> | <b>2.153.794</b>    | <b>469.183</b>     |
| Receitas Financeiras                                                                      |           | 4.531.662           | 615.630            |
| Despesas Financeiras                                                                      |           | -2.377.868          | -146.448           |
| <b>Resultado Patrimonial</b>                                                              | <b>22</b> | <b>-75.901</b>      | <b>0</b>           |
| Receitas Patrimoniais                                                                     |           | 0                   | 0                  |
| Despesas Patrimoniais                                                                     |           | -75.901             | 0                  |
| <b>RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS E PARTICIPAÇÕES</b>                                       | <b>23</b> | <b>-19.921.019</b>  | <b>-11.344.779</b> |
| Imposto de Renda                                                                          |           | -1.633.436          | 0                  |
| Contribuição Social                                                                       |           | -592.357            | 0                  |
| <b>RESULTADO LÍQUIDO</b>                                                                  |           | <b>-22.146.811</b>  | <b>-11.344.779</b> |

SELECT OPERADORA DE PLANOS DE SAÚDE LTDA  
AUGUSTO CÉSAR RAMOS DE ARAÚJO  
CPF: 445.883.641-20  
SÓCIO ADMINISTRADOR

AUGUSTO  
CESAR RAMOS  
DE  
ARAÚJO:445883  
64120

Assinado de forma  
digital por AUGUSTO  
CESAR RAMOS DE  
ARAÚJO:44588364120  
Dados: 2026.02.23  
19:04:15 -03'00'

2K CONTABILIDADE LTDA  
CNPJ: 40.579.481/0001-56  
KARLLA KELLY VIANA  
CRC: 027596/O-5 - GO  
CONTADORA RESPONSÁVEL

KARLLA  
KELLY  
VIANA:73516  
325100

Assinado de forma  
digital por KARLLA  
KELLY  
VIANA:73516325100  
Dados: 2026.02.23  
18:49:37 -03'00'

**SELECT OPERADORA DE PLANO DE SAÚDE LTDA**  
**CNPJ: 37.035.441/0001-39**  
**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - DFC**  
**DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024**



| DFC                                                                    | 2025              | 2024              |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>                                         |                   |                   |
| (+) Recebimento de Planos Saúde                                        | 224.872.181       | 17.117.643        |
| (+) Resgate de Aplicações Financeiras                                  | 6.941.986         | 1.754.554         |
| (+) Recebimento de Juros de Aplicações Financeiras                     | 37                | 32                |
| (+) Outros Recebimentos Operacionais                                   | 220.994           | 1.713.916         |
| (-) Pagamento a Fornecedores/Prestadores de Serviço de Saúde           | -141.520.375      | -13.547.681       |
| (-) Pagamento de Comissões                                             | -39.953.160       | -582.675          |
| (-) Pagamento de Pessoal                                               | 0                 | 0                 |
| (-) Pagamento de Pró-Labore                                            | 0                 | 0                 |
| (-) Pagamento de Serviços Terceiros                                    | -5.141.071        | -4.541.121        |
| (-) Pagamento de Tributos                                              | -6.836.005        | -1.158.587        |
| (-) Pagamento de Processos Judiciais (Cíveis/Trabalhistas/Tributárias) | -486.791          | 0                 |
| (-) Pagamento de Aluguel                                               | -980.062          | -670.602          |
| (-) Pagamento de Promoção/Publicidade                                  | -1.440.079        | -3.270.510        |
| (-) Aplicações Financeiras                                             | -8.876.143        | -1.302.310        |
| (-) Outros Pagamentos Operacionais                                     | -18.613.648       | -2.154.965        |
| <b>Caixa Líquido das Atividades Operacionais</b>                       | <b>8.187.864</b>  | <b>-6.642.309</b> |
| <b>ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>                                     |                   |                   |
| (+) Recebimento de Venda de Ativo Imobilizado – Hospitalar             | 0                 | 0                 |
| (+) Recebimento de Venda de Ativo Imobilizado – Outros                 | 0                 | 0                 |
| (+) Recebimento de Venda de Investimentos                              | 0                 | 0                 |
| (+) Recebimento de Dividendos                                          | 0                 | 0                 |
| (+) Outros Recebimentos das Atividades de Investimento                 | 0                 | 1.829             |
| (-) Pagamento de Aquisição de Ativo Imobilizado – Hospitalar           | 0                 | 0                 |
| (-) Pagamento de Aquisição de Ativo Imobilizado – Outros               | 0                 | -104.070          |
| (-) Pagamento Relativos ao Ativo Intangível                            | 0                 | 0                 |
| (-) Pagamento de Aquisição de Participação em Outras Empresas          | 0                 | 0                 |
| (-) Outros Pagamentos das Atividade de Investimento                    | 0                 | -1.899            |
| <b>Caixa Líquido das Atividades de Investimentos</b>                   | <b>0</b>          | <b>-104.139</b>   |
| <b>ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>                                     |                   |                   |
| (+) Integralização de Capital em Dinheiro                              | 0                 | 0                 |
| (+) Recebimento – Empréstimos/Financiamentos                           | 366.000           | 0                 |
| (+) Títulos Descontados                                                | 0                 | 0                 |
| (+) Outros Recebimentos da Atividade de Financiamento                  | 3.240.243         | 7.467.724         |
| (-) Pagamento de Juros - Empréstimos/Financiamentos/Leasing            | -88.940           | -41.059           |
| (-) Pagamento de Amortização - Empréstimos/Financiamentos/Leasing      | -505.690          | -253.372          |
| (-) Pagamento de Participação nos Resultados                           | 0                 | 0                 |
| (-) Outros Pagamentos da Atividade de Financiamento                    | 0                 | 0                 |
| <b>Caixa Líquido das Atividades de Financiamento</b>                   | <b>3.011.613</b>  | <b>7.173.294</b>  |
| <b>VARIAÇÃO DE CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA</b>                        | <b>11.199.477</b> | <b>426.845</b>    |
| <b>CAIXA – Saldo Inicial</b>                                           | <b>505.636</b>    | <b>78.792</b>     |
| <b>CAIXA - Saldo Final</b>                                             | <b>11.705.113</b> | <b>505.636</b>    |

Ativos Livres no Início do Período (\*)

Ativos Livres no Final do Período (\*)

Aumento/(Diminuição) nas Aplicações Financeiras – RECURSOS LIVRES

OBSERVAÇÃO: Em conformidade com o CPC - 03 do Comitê de Pronunciamentos Contábeis, deverá constar em notas explicativas a conciliação entre o lucro líquido e o fluxo de caixa líquido das atividades operacionais. Fundamentação: CPC 03 - Item 22.

(\*) Refere-se ao saldo do grupo Disponível (Caixa, Bancos Conta Depósito, Aplicações de Liquidez Imediata e Numerários em Trânsito).

**SELECT OPERADORA DE PLANOS DE SAÚDE LTDA**  
**AUGUSTO CÉSAR RAMOS DE ARAÚJO**  
**CPF: 445.883.641-20**  
**SÓCIO ADMINISTRADOR**

**AUGUSTO CESAR RAMOS DE ARAUJO:44588364120**  
 64120

Assinado de forma digital por AUGUSTO CESAR RAMOS DE ARAUJO:44588364120  
 Dados: 2026.02.23 19:05:21 -03'00'

**2K CONTABILIDADE LTDA**  
**CNPJ: 40.579.481/0001-56**  
**KARLLA KELLY VIANA**  
**CRC: 027596/O-5 - GO**  
**CONTADORA RESPONSÁVEL**

**KARLLA KELLY VIANA:73516325100**  
 6325100

Assinado de forma digital por KARLLA KELLY VIANA:73516325100  
 Dados: 2026.02.23 18:50:11 -03'00'



|                                               | Capital/<br>Patrimônio<br>Social | Reservas de<br>Capital/<br>Patrimoniais | Reservas de<br>Lucros/Sobra<br>s/<br>Retenções | Reserva de<br>Reavaliação | Ajustes de<br>Avaliação<br>Patrimonial | Prejuízos/<br>Deficits<br>Acumulados | TOTAL              |
|-----------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------|--------------------|
| <b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023</b>       | <b>3.766.000</b>                 | <b>0</b>                                | <b>0</b>                                       | <b>0</b>                  | <b>0</b>                               | <b>-27.554</b>                       | <b>3.738.446</b>   |
| Ajustes de exercícios anteriores              | 0                                | 0                                       | 0                                              | 0                         | 0                                      | 0                                    | 0                  |
| Aumento de Capital                            | 0                                | 0                                       | 0                                              | 0                         | 0                                      | 0                                    | 0                  |
| Reversões de Reservas                         | 0                                | 0                                       | 0                                              | 0                         | 0                                      | 0                                    | 0                  |
| Lucro/Superávil/Prejuízo Líquido do Exercício | 0                                | 0                                       | 0                                              | 0                         | 0                                      | -11.344.779                          | -11.344.779        |
| Adiantamento para Futuro Aumento de Capital   | 9.089.757                        | 0                                       | 0                                              | 0                         | 0                                      | 0                                    | 9.089.757          |
| <b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024</b>       | <b>12.855.757</b>                | <b>0</b>                                | <b>0</b>                                       | <b>0</b>                  | <b>0</b>                               | <b>-11.372.334</b>                   | <b>1.483.423</b>   |
| Ajustes de exercícios anteriores              | 0                                | 0                                       | 0                                              | 0                         | 0                                      | 95.413                               | 95.413             |
| Aumento de Capital                            | 13.200.000                       | 0                                       | 0                                              | 0                         | 0                                      | 0                                    | 13.200.000         |
| Reversões de Reservas                         | 0                                | 0                                       | 0                                              | 0                         | 0                                      | 0                                    | 0                  |
| Lucro/Superávil/Prejuízo Líquido do Exercício | 0                                | 0                                       | 0                                              | 0                         | 0                                      | -22.146.811                          | -22.146.811        |
| Adiantamento para Futuro Aumento de Capital   | -9.959.757                       | 0                                       | 0                                              | 0                         | 0                                      | 0                                    | -9.959.757         |
| <b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025</b>       | <b>16.096.000</b>                | <b>0</b>                                | <b>0</b>                                       | <b>0</b>                  | <b>0</b>                               | <b>-33.423.732</b>                   | <b>-17.327.732</b> |

SELECT OPERADORA DE PLANOS DE SAÚDE LTDA  
AUGUSTO CÉSAR RAMOS DE ARAÚJO  
CPF: 445.883.641-20  
SÓCIO ADMINISTRADOR

AUGUSTO CESAR  
RAMOS DE  
ARAÚJO:4458836  
4120

Assinado de forma  
digital por AUGUSTO  
CESAR RAMOS DE  
ARAÚJO:44588364120  
Dados: 2026.02.23  
19:05:55 -03'00'

2K CONTABILIDADE LTDA  
CNPJ: 40.579.481/0001-56  
KARLLA KELLY VIANA  
CRC: 027596/O-5 - GO  
CONTADORA RESPONSÁVEL

KARLLA  
KELLY  
VIANA:73516  
325100

Assinado de forma  
digital por KARLLA  
KELLY  
VIANA:73516325100  
Dados: 2026.02.23  
18:50:39 -03'00'

**SELECT OPERADORA DE PLANO DE SAÚDE LTDA**

**CNPJ 37.035.441/0001-39**

**Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras**

**Em 31 de dezembro de 2025 e 2024**

**(Em reais)**

## 1. Contexto Operacional

A SELECT Operadora de Plano de Saúde Ltda, também designada SELECT, foi fundada em 1º de agosto de 1991, é uma sociedade empresária com fins lucrativos, situada em Goiânia, com registro obtido junto a Agência Nacional de Saúde (ANS), sob o número 35805-3. A operadora de planos de saúde, está habilitada à prática das atividades que lhe são atribuídas pela regulamentação aplicável. Tem como objetivo social a operacionalização de planos privados de assistência à saúde na segmentação médico-hospitalar.

## 2. Apresentação das Demonstrações Financeiras e Principais Práticas Contábeis Adotadas.

### 2.1. Base da Apresentação

As demonstrações contábeis referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações – Lei nº 6.404/76 alteradas pelas Leis nº 11.638/07, nº 11.941/09, nº 12.973/14, assim como, em conformidade com as práticas contábeis estabelecidas pela Agência Nacional de Saúde - ANS e nos pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”).

A escrituração contábil segue os critérios estabelecidos pela Resolução Normativa nº 528/2022.

### 2.2. Principais Práticas Contábeis

As principais práticas contábeis adotadas pela entidade estão descritas a seguir:

#### 2.2.1. Apuração do Resultado

O resultado das transações é apurado pelo regime de competência dos exercícios.

- a) **Receita:** As Contraprestações Efetivas/Prêmios Ganhos são apropriadas à receita considerando-se o período de cobertura do risco, pro rata dia, quando se tratar de contratos com preços pré-estabelecidos. Nos contratos com preços pós-estabelecidos, a apropriação da receita é registrada na data em que se fizerem presentes os fatos geradores da receita, de acordo com as disposições contratuais, ou seja, a data em que ocorrer o efetivo direito ao valor a ser faturado.
- b) **Custo:** Os Eventos/Sinistros Conhecidos ou Avisados são apropriados, considerando-se a data de apresentação da conta médica pelos prestadores ou do Aviso de Beneficiários Identificados - ABI, pelo seu valor integral, nos casos de eventos relacionados ao Ressarcimento ao SUS. A fim de reconhecer os eventos ocorridos e não avisados, a operadora adota a constituição da Provisão Técnica específica (PEONA), reconhecendo assim, a expectativa de custos sobre esses eventos, nos moldes da regulação em vigor.

#### 2.2.2. Estimativas Contábeis

Na aplicação das principais políticas contábeis da Companhia, a Administração exerce julgamentos e desenvolve estimativas para os valores contábeis dos ativos e passivos que não são facilmente obtidos por meio de outras fontes. As estimativas e premissas associadas são baseadas na experiência histórica e demais fatores considerados relevantes e, portanto, os

resultados futuros podem divergir dessas estimativas. As estimativas e as premissas são continuamente revisadas pela Administração. Os efeitos das revisões nas estimativas contábeis são reconhecidos prospectivamente.

As demonstrações contábeis incluem estimativas e premissas, tais como, a mensuração de provisões para perdas sobre créditos, provisões técnicas, estimativas do valor justo de determinados ativos e passivos, quando aplicáveis, provisões para passivos contingentes, estimativas de vida útil de determinados ativos e outras similares.

### **2.2.3. Disponível**

São representados por depósitos bancários à vista e estão registrados pelo valor original com alta liquidez. São utilizados para o gerenciamento de compromissos de curto prazo da operadora.

### **2.2.4. Aplicações Financeiras**

São demonstradas, acrescidas dos rendimentos auferidos até a data do balanço, com base no regime de competência.

A operadora possui aplicações financeiras livres e aplicações vinculadas, as quais, representam ativos garantidores, com a finalidade de lastrear as provisões técnicas estabelecidas nos termos da regulação vigente, cuja movimentação, segue as regras estabelecidas pela ANS.

### **2.2.5. Contraprestações Pecuniárias a Receber**

São registradas no balanço pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos, em contrapartida à conta de passivo, denominada Provisão/Contraprestações Não Ganhas.

A provisão para perdas sobre créditos de contraprestação efetiva é constituída sobre valores a receber de contratos firmados com pessoas jurídicas, cujo prazo após o vencimento, ultrapasse 90 dias (RN 528/2022). Os valores eventualmente recebidos antes do período de cobertura estão registrados no passivo circulante, em conta específica de obrigações por recebimento de contraprestações/prêmios faturados antecipadamente. A administração da entidade revisa periodicamente o critério de constituição para adequá-la à evolução da inadimplência de sua carteira.

### **2.2.6. Imobilizado**

Registrado pelo custo pelo custo de aquisição, líquido de depreciação acumulada e/ou perdas acumuladas por redução do valor recuperável. Os encargos de depreciação foram calculados pelo método de linha reta (quotas-constantas), utilizando taxas de depreciação fiscal anual, definidas pela Receita Federal baseadas na vida útil do bem, (Instrução Normativa nº 1.700/2017).

### **2.2.7. Intangível**

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são reconhecidos pelo custo de aquisição e, posteriormente, deduzidos da amortização acumulada e perdas do valor recuperável, quando aplicável. Intangíveis gerados internamente são reconhecidos no resultado do período. Os ativos intangíveis com vida útil definida são amortizados de acordo com sua vida útil econômica

estimada e, quando são identificadas indicações de perda de seu valor recuperável, submetidos a teste de avaliação do valor recuperável, assim como os ativos com vida útil indefinida.

#### **2.2.8. Outros Ativos e Passivos (circulantes e não circulantes)**

Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da entidade e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança.

Um passivo é reconhecido quando a empresa possui uma obrigação legal ou é constituído como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias incorridas. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização, ou liquidação, seja provável que ocorra nos próximos doze meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes.

#### **2.2.9. Provisões Trabalhistas**

É constituída com base nos direitos adquiridos pelos empregados até a data do balanço e inclui os correspondentes encargos sociais.

#### **2.2.10. Provisões Técnicas**

As provisões para Insuficiência de Contraprestações/Prêmios – PIC e a Provisão de Eventos Ocorridos e Não Avisados – PEONA, são constituídas, tomando-se por base, a metodologia estabelecida pela Resolução Normativa 574/2023 da ANS.

A Provisão para Prêmios ou Contribuições não Ganhas – PPCNG, é constituída com base nas contraprestações emitidas, considerando a parcela correspondente ao período de riscos a decorrer, calculado pró rata dia.

A Provisão para Eventos Ocorridos e não Avisados – PEONA, é constituída com base em metodologia estabelecida pela ANS, através de cálculo definido pela Resolução Normativa nº 574/2023. Conforme estabelecido no referido ato normativo, deverá ser considerado o maior entre os dois critérios abaixo:

As demais provisões estabelecidas e exigidas pela regulação vigente, tais como, Provisão Para eventos a Liquidar (PESL) e Provisão Para eventos a Liquidar SUS (PESL SUS), seguem as regras emanadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS.

#### **2.2.11. Imposto de Renda e Contribuição Social**

Ativos e passivos tributários correntes do último exercício e de anos anteriores são mensurados ao valor recuperável esperado ou a pagar para as autoridades fiscais, e são demonstrados no ativo circulante ou não circulante, de acordo com a previsão de sua realização e/ou liquidação. As alíquotas de imposto e as leis tributárias usadas para calcular o montante são aquelas que estão em vigor data do balanço.

A tributação sobre o lucro compreende o imposto de renda e a contribuição social. O imposto de renda é computado sobre o lucro tributável na alíquota de 15%, acrescido do adicional de 10% para os lucros que excederem R\$ 240.000 no período de 12 meses, enquanto a contribuição social é calculada à alíquota de 9% sobre o lucro tributável reconhecido pelo regime de competência. A Sociedade optou pelo regime de tributação pelo Lucro Real Trimestral para o exercício de 2025.

#### **2.2.12. Passivos Financeiros**

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos da transação incorridos e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor de resgate é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos e financiamentos estejam em andamento, utilizando o método da taxa de juros efetiva.

Os empréstimos e financiamentos são classificados como passivo circulante, a menos que a Sociedade tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após a data do balanço.

#### **2.2.13. Passivos Contingentes**

O reconhecimento, a mensuração e a divulgação das provisões, dos ativos e passivos contingentes e das obrigações legais são efetuados de acordo com os critérios definidos pelo CPC 25 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes.

A Companhia reconhece provisão para todas as causas cuja probabilidade de perda seja estimada como provável. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

#### **2.2.14. Informações por Segmento**

Em função da concentração de suas atividades na atividade de planos de saúde, está organizada em uma única unidade de negócio, sendo que as operações não são controladas e gerenciadas pela administração como segmentos independentes, sendo os resultados da empresa acompanhados, monitorados e avaliados de forma integrada.

#### **2.2.15. Moeda Funcional e de Apresentação das Demonstrações Contábeis**

A moeda funcional da operadora é o Real, mesma moeda de apresentação das demonstrações contábeis.

### **3. Disponível**

Corresponde ao numerário mantido em conta corrente para pagamentos administrativos e serviços de assistência à saúde, conforme quadro descritivo a seguir:

| DISPONÍVEL         | 31/12/2025        | 31/12/2024     |
|--------------------|-------------------|----------------|
| Banco Itaú 21493-4 | 1                 | 1              |
| Banco Itaú 21491-8 | 1                 | 1              |
| Banco Mount Pay    | 11.705.111        | 505.634        |
| <b>TOTAL</b>       | <b>11.705.113</b> | <b>505.636</b> |

#### 4. Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas

A entidade constituiu ativos garantidores através de aplicações financeiras que lastreiam provisões técnicas, cuja movimentação segue regras estabelecidas pela ANS através da RN 521/22, representadas por cotas de Fundos de Investimento, e por de títulos de renda fixa.

| APLICAÇÕES                                      | 31/12/2025       | 31/12/2024       |
|-------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Aplicação Banco Itau 21493-4                    | 3.149            | 1.058            |
| Aplicação Banco Itau 21491-8                    | 10.020           | 186.019          |
| Aplicação XP Investimentos – Fundo dedicado ANS | 7.077.114        | 4.345.996        |
| <b>TOTAL</b>                                    | <b>7.090.283</b> | <b>4.533.072</b> |

#### 5. Contraprestações a Receber

O saldo desse grupo de contas refere-se a valores a receber dos conveniados dos planos de saúde da OPS, líquidos das perdas, conforme segue:

| CONTRAPRESTAÇÕES A RECEBER                                | 31/12/2025        | 31/12/2024       |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|------------------|
| Planos Individuais                                        | 5.199.151         | 299.122          |
| (-) Provisão p/ Perdas de Crédito Planos Individuais      | -2.286.362        | -135.384         |
| Planos Coletivos                                          | 54.486.840        | 1.279.922        |
| (-) Provisão p/ Perdas de Crédito Planos Coletivos        | -1.416.350        | -37.929          |
| Participação dos Beneficiários                            | 505.188           | 5.811            |
| (-) Provisão p/ Perdas de Crédito Part. dos Beneficiários | -40.389           | 0                |
| <b>TOTAL</b>                                              | <b>56.448.078</b> | <b>1.411.541</b> |

#### 6. Créditos Tributários e Previdenciários

| CRÉDITOS TRIBUTÁRIOS E PREVIDENCIÁRIOS | 31/12/2025     | 31/12/2024     |
|----------------------------------------|----------------|----------------|
| Crédito IRRF Pessoa Jurídica           | 7.276          | 5.316          |
| Crédito IRRF s/ Aplicações Financeiras | 0              | 106.162        |
| Crédito Saldo Negativo IRPJ            | 169.326        | 94.884         |
| Crédito CSLL Retido Pessoa Jurídica    | 187            | 0              |
| Crédito Saldo Negativo CSLL            | 826            | 0              |
| Crédito PIS e COFINS Retidos           | 682            | 0              |
| Crédito PIS e COFINS a Recuperar       | 0              | 3.672          |
| Crédito ISS                            | 563            | 563            |
| <b>TOTAL</b>                           | <b>178.859</b> | <b>210.597</b> |

Os créditos tributários se referem a créditos já retidos em sua origem, através da emissão de notas fiscais e dos resgates de aplicações, os quais ainda não foram compensados, sendo aplicados conforme legislação vigente.

## 7. Bens e Títulos a Receber

| BENS E TÍTULOS A RECEBER                          | 31/12/2025       | 31/12/2024       |
|---------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Adiantamento a Prestadores (Garantia Atendimento) | 1.964.877        | 419.654          |
| Adiantamento a Prestadores (Garantia Caução)      | 5.871.263        | 1.088.566        |
| Adiantamento a Fornecedores                       | 645.165          | 618.314          |
| Outros Títulos a Receber (Cartão de Crédito)      | 55.039           | 2.171            |
| Outros Créditos a Receber                         | 34.300           | 85.698           |
| (-) Provisão p/ Perdas de Outros Crédidos         | -32.963          | 0                |
| <b>TOTAL</b>                                      | <b>8.537.682</b> | <b>2.214.403</b> |

O expressivo aumento do número de usuários da operadora demandou a ampliação da rede credenciada. Em algumas situações, houve a necessidade de concessão de adiantamentos a alguns prestadores, objetivando a garantia do atendimento aos beneficiários da Select. Os adiantamentos concedidos, consideram dois cenários específicos: (a) o primeiro, corresponde a adiantamentos efetuados para garantias de atendimento pelo serviço prestado de imediato, que são compensados por ocasião do recebimento das notas fiscais emitidas e; (b) o segundo, corresponde a valores negociados e adiantados aos prestadores, como garantia a título de caução, que obedecem a determinadas condições contratuais, registradas a curto e longo prazo.

A empresa também oferece o pagamento via cartão de crédito, no qual o saldo futuro, ainda não recebido, está registrado em títulos a receber.

## 8. Despesas Antecipadas

| DESPESAS ANTECIPADAS     | 31/12/2025    | 31/12/2024    |
|--------------------------|---------------|---------------|
| Despesas Administrativas | 60.512        | 48.600        |
| <b>TOTAL</b>             | <b>60.512</b> | <b>48.600</b> |

Corresponde a depósito caução referente aluguel de imóvel.

## 9. Realizável a Longo Prazo

| REALIZÁVEL A LONGO PRAZO                   | 31/12/2025       | 31/12/2024       |
|--------------------------------------------|------------------|------------------|
| Título Capitalização Porto Seguro          | 418.666          | 318.666          |
| Depósitos Judiciais (Eventos/Sinistros)    | 944.104          | 0                |
| Depósitos Judiciais (Cíveis)               | 9.582            | 7.082            |
| Adiantamento a Prestador (Garantia Caução) | 2.300.000        | 1.900.000        |
| <b>TOTAL</b>                               | <b>3.672.352</b> | <b>2.225.748</b> |

Corresponde à títulos de capitalização, adquiridos como garantia de novos aluguéis, registrados no realizável a longo prazo, conforme período contratual.

Os depósitos judiciais se referem a processos em andamento, relacionados a cobertura de beneficiários (eventos/sinistros) e a demais demandas de natureza administrativa (cível).

Conforme já mencionado na Nota Explicativa de número 7, foram registrados adiantamentos no Longo Prazo que se referem a valores de adiantamentos concedidos a prestadores, a título de caução, para a garantia de atendimento a beneficiários da operadora.

## 10. Imobilizado

A movimentação do ativo imobilizado composto pelas adições, baixas e depreciações no ano de

2025, está demonstrada conforme segue:

| IMOBILIZADO                       | Saldo Inicial Líquido | Adições       | Baixas         | Depreciações   | Saldo Final Líquido |
|-----------------------------------|-----------------------|---------------|----------------|----------------|---------------------|
| Terrenos                          | 1.300.000             |               |                |                | 1.300.000           |
| Edificações                       | 40.991                |               |                | -1.870         | 39.121              |
| Computadores e Periféricos        | 4.582                 | 7.841         |                | -1.753         | 10.670              |
| Móveis e Utensílios               | 129.090               |               | -15.990        | -12.104        | 100.997             |
| Veículos                          | 9.808                 |               | -4.458         | -5.350         | 0                   |
| Benfeitorias Imóveis de Terceiros | 201.343               | 64.753        | -55.453        | -7.834         | 202.809             |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>1.685.815</b>      | <b>72.594</b> | <b>-75.901</b> | <b>-28.911</b> | <b>1.653.597</b>    |

As taxas de depreciação utilizadas estão abaixo demonstradas:

| IMOBILIZADO                       | %Taxa Deprec. |
|-----------------------------------|---------------|
| Edificações                       | 4%            |
| Computadores e Periféricos        | 20%           |
| Móveis e Utensílios               | 10%           |
| Veículos                          | 20%           |
| Benfeitorias Imóveis de Terceiros | 4%            |

## 11. Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde

| PROVISÕES TÉCNICAS                                                           | 31/12/2025        | 31/12/2024       |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|
| Provisões de Prêmio/Contraprestação Não Ganha (1)                            | 15.392.944        | 1.166.829        |
| Provisão Insuficiência de Prêmios/Contraprestações (2)                       | 10.593.537        | 4.479.745        |
| Provisão Eventos/Sinistros a Liquidar para o SUS (3)                         | 64.707            | 25.746           |
| Provisão de Eventos/Sinistros a Liquidar para Rede Contratada (4)            | 45.504.345        | 2.374.165        |
| Provisão Eventos/Sinistros Ocorridos e Não Avisados – Outros Prestadores (5) | 22.424.015        | 1.420.051        |
| Provisão Eventos/Sinistros Ocorridos e Não Avisados – SUS (6)                | 10.565            | 9.810            |
| <b>TOTAL</b>                                                                 | <b>93.990.113</b> | <b>9.476.346</b> |

As provisões técnicas foram calculadas de acordo com as determinações da Resolução Normativa nº 574/23.

**(1) Provisões de Prêmio/Contraprestação Não Ganha (PPCNG)** - Provisão correspondente a parcela referente ao período de risco a decorrer de acordo com o início de cobertura de contratos em que a contraprestação ocorre em pré-pagamento. A PPCNG será calculada pro rata dia, considerando para obtenção do período de vigência do risco a decorrer, a quantidade de dias compreendida entre o último dia do mês de cálculo e o último dia de cobertura mensal do risco;

**(2) Provisões Insuficiência de Prêmio/Contraprestações (PIC)** - Provisão para Insuficiência de Contraprestação/Prêmio – PIC, devendo ser constituída quando for verificado que as contraprestações/prêmios a serem recebidas referentes aos contratos vigentes, somadas à provisão de prêmios/contraprestações não ganhos (PPCNG), forem insuficientes para fazer frente às obrigações contratuais já assumidas pelas operadoras de planos de saúde (OPS). De forma simplificada, quando o valor do prêmio/contraprestação for inferior ao tecnicamente necessário para custeio das despesas diretas da operação de planos.

**(3) Provisão Eventos/Sinistros a Liquidar para o SUS (PESL SUS)** - A PESL SUS compreende os débitos referentes ao ressarcimento ao SUS identificados e cobrados pela ANS. O ressarcimento ao SUS deve ser contabilizado como evento/sinistro no momento do recebimento do aviso, observando os critérios definidos pela regulamentação específica em vigor. Os valores a serem contabilizados pela OPS estão disciplinados na IN nº 25/2022, podem ser subdivididos em 3:

**I. PESL SUS referente aos valores de atendimentos identificados e ainda não cobrados**

Trata-se de uma estimativa dos valores a serem cobrados ao longo do tempo, ou seja, um débito em potencial da operadora, cujo cálculo se dá partir da multiplicação dos atendimentos identificados e ainda não cobrados pelo percentual histórico de cobrança individual da operadora (%HC), que representa o montante histórico dos atendimentos cobrados da operadora dividido pela quantidade histórica de atendimentos identificados.

Assim, de forma resumida, o percentual histórico de cobranças (%hc) deverá ser multiplicado pelo valor total dos atendimentos que estejam em fase de análise (tanto em primeira, quanto em segunda instância) ou ainda aguardando a geração de cobrança.

Resumo: “ABIs x %hc” = [AIH’s identificadas (“VI Aih Identificada”) - AIH’s cobradas (“VI Aih Cobrada”) – AIH’s deferidas (“VI Total Deferidas”)] x [%hc (HC%)].

**II. PESL SUS referente aos valores de atendimentos já cobrados**

A segunda parte do registro contábil, definida no § 3º do art. 2º da IN nº 25/2022 é aquela que diz respeito aos atendimentos já cobrados, ou seja, aqueles para os quais a ANS já emitiu Guias de Recolhimento da União - GRUs. Neste caso, elas devem ter seu valor contabilizado em sua integralidade, com a devida atualização de multa e juros, de acordo com o artigo 32 da Lei nº 9656/2008 e o artigo 37-A da Lei nº 10.522/2002, c/c art. 61 da Lei nº 9.430/1996.

Além das GRUs vencidas e não pagas, estão incluídos neste montante:

- O saldo devedor atualizado de parcelamentos de débitos do ressarcimento ao SUS cancelados por inadimplência, de acordo com a RN nº 04, de 2002;
- Valores ainda não pagos de parcelamentos ainda não deferidos, ou seja, saldo devedor destes parcelamentos, descontadas as parcelas já pagas a título de antecipação;
- Valores inscritos em dívida ativa e ainda não pagos. Todo este montante está retratado no sítio eletrônico da ANS na coluna “débitos pendentes”.

Resumo: “Débitos Pendentes” = débitos pendentes (“VI Gru Pendente Atual”) + débitos inscritos em Dívida Ativa (“VI Dívida Ativa Atual”) + débitos pendentes com marcação de suspensão judicial (“VI Gru Susp Jud. Atual”) + saldo devedor de parcelamentos cancelados após o deferimento (“VI Rpd Def Canc Atual”) + saldo devedor de parcelamentos ainda não deferidos - status proposto ou avaliando (“VI Rpd Não Deferido”).

**III. PESL SUS referente aos valores de débitos parcelados**

Abrange os parcelamentos deferidos e ainda não quitados, somente no que se refere ao saldo devido pela operadora em cada mês de referência. A soma do valor das parcelas

com vencimento em até 12 meses da data de referência está computada na linha “passivo circulante”, enquanto a soma do valor das parcelas com vencimento em prazo superior a 12 meses está computada na linha “passivo não circulante”.

Resumo: “Débitos Parcelados” = saldo devedor relativo a parcelas em atraso (“VI Rpd Não Quit Atual”) + saldo devedor relativo a parcelas no curto prazo (“VI Rpd Circulante”) + saldo devedor relativo a parcelas no longo prazo (“VI Rpd Não Circulante”).

#### **(4) Provisão de Eventos/Sinistros a Liquidar para Rede Contratada/Credenciada (PESL) -**

Provisão para garantia de eventos já ocorridos, registrados contabilmente e ainda não pagos. A RN 574/23 determina que a PESL deverá ser constituída pelo valor integral, cobrado pelo prestador, no mês da notificação da ocorrência da despesa assistencial, bruto de qualquer operação de resseguro.

Entende-se por notificação da ocorrência da despesa assistencial, para os fins descritos no caput, qualquer tipo de comunicação estabelecida entre o prestador de serviços de saúde e a OPS, ou terceiro que preste serviço de intermediação de recebimento de contas médicas, independentemente da existência de qualquer mecanismo, processo ou sistema de transmissão direta ou indireta, que evidencie a realização de procedimento assistencial do beneficiário.

**(5) Provisão Eventos Ocorridos e Não Avisados (PEONA Outros Prestadores) -** Provisão para fazer frente ao pagamento dos eventos que já tenham ocorrido e que não tenham sido avisados, sendo os percentuais:

I – 8,5% (oito vírgula cinco por cento) do total de contraprestações/prêmios nos últimos 12 (doze) meses, na modalidade de preço preestabelecido; e

II – 10% (dez por cento) do total de sinistros/eventos indenizáveis na modalidade de preço preestabelecido, nos últimos 12 (doze) meses.

A contabilização da PEONA foi realizada com base nesta metodologia observando as variações ocorridas mensalmente.

**(6) Provisão Eventos Ocorridos e Não Avisados (PEONA SUS) –** Está provisão refere-se à estimativa do montante de eventos/sinistros originados no Sistema Único de Saúde (SUS) (realizados pelos beneficiários da operadora) que tenham ocorrido e que não tenham sido avisados pela ANS à operadora. A OPS não possui metodologia atuarial e efetua o cálculo conforme disposto no Anexo VIII da RN 574/2024.

## **12. Débitos de Operações de Assistência à Saúde**

| DEBITOS COM OPERAÇÕES DE ASSISTENCIA A SAÚDE | 31/12/2025       | 31/12/2024     |
|----------------------------------------------|------------------|----------------|
| Contraprestações a Restituir                 | 881              | 0              |
| Faturamento Antecipado                       | 1.447.139        | 158.545        |
| Comissões a Pagar                            | 2.476.555        | 357.068        |
| <b>TOTAL</b>                                 | <b>3.924.574</b> | <b>515.612</b> |

O saldo de contraprestações a restituir se refere a adiantamentos de beneficiários. O faturamento antecipado é corresponde ao recebimento antecipado, relacionado ao período de cobertura das faturas.

### 13. Débitos com Operações de Assistência à Saúde Não Relacionados

| DEBITOS COM OP. DE ASSIST. A SAUDE NÃO RELACION. | 31/12/2025 | 31/12/2024   |
|--------------------------------------------------|------------|--------------|
| Débitos Com Prestadores Não Relacionados         | 0          | 1.937        |
| <b>TOTAL</b>                                     | <b>0</b>   | <b>1.937</b> |

Sem mais operações neste grupo de débitos com operações assistenciais não relacionadas.

### 14. Tributos e Encargos Sociais a Recolher (Passivo Circulante e Não Circulante)

| TRIBUTOS E ENCARGOS SOCIAIS A RECOLHER                    | 31/12/2025       | 31/12/2024     |
|-----------------------------------------------------------|------------------|----------------|
| Tributos e Contribuições                                  | 3.739.018        | 157.259        |
| Retenções de Impostos e Contribuições                     | 788.962          | 72.826         |
| Parcelamento de Tributos e Contribuições (Circulante)     | 780.362          | 0              |
| Parcelamento de Tributos e Contribuições (Não Circulante) | 2.426.644        | 0              |
| <b>TOTAL</b>                                              | <b>7.734.985</b> | <b>230.084</b> |

A empresa optou pelo método de apuração Lucro Real Trimestral. O crescimento da receita da empresa contribuiu para o aumento no valor dos tributos, bem como o resultado de cada trimestre individualmente. Também foram realizados parcelamentos municipais e federais no ano de 2025.

### 15. Empréstimos Bancários (Passivo Circulante e Não Circulante)

| EMPRÉSTIMOS BANCÁRIOS |                |                |
|-----------------------|----------------|----------------|
| PASSIVO CIRCULANTE    | 31/12/2025     | 31/12/2024     |
| Empréstimos Bancários | 531.915        | 205.644        |
| <b>TOTAL</b>          | <b>531.915</b> | <b>205.644</b> |

  

| PASSIVO NÃO CIRCULANTE | 31/12/2025 | 31/12/2024     |
|------------------------|------------|----------------|
| Empréstimos Bancários  | 0          | 165.916        |
| <b>TOTAL</b>           | <b>0</b>   | <b>165.916</b> |

O endividamento bancário está assim composto em 31/12/2025:

| Instituição Financeira     | Modalidade | Liberção   | Valor Contratado    | Vencimento Final | Qtde Parcelas | Qtde Parcelas a Vencer | Saldo Devedor     |
|----------------------------|------------|------------|---------------------|------------------|---------------|------------------------|-------------------|
| Banco Itaú                 | CCB        | 04/06/2021 | 900.000,00          | 02/11/2026       | 48            | 11                     | 165.915,46        |
| Banco Itaú                 | LEASING    | 31/10/2025 | 366.000,00          | 27/01/2026       | 1             | 1                      | 366.000,00        |
| <b>Endividamento Total</b> |            |            | <b>1.266.000,00</b> |                  |               |                        | <b>531.915,46</b> |

### 16. Débitos Diversos

| DÉBITOS DIVERSOS       | 31/12/2025     | 31/12/2024     |
|------------------------|----------------|----------------|
| Contas a Pagar         | 394.268        | 644.313        |
| Outros débitos a Pagar | 81.686         | 6.625          |
| <b>TOTAL</b>           | <b>475.954</b> | <b>650.938</b> |

Os débitos diversos a pagar compreendem contas administrativas da empresa.

## 17. Provisões Para Ações Judiciais

| PROVISÕES PARA AÇÕES JUDICIAIS              | 31/12/2025    | 31/12/2024     |
|---------------------------------------------|---------------|----------------|
| Provisões para Eventos/Sinistros a Liquidar | 16.667        | 0              |
| Provisões para Ações Cíveis                 | 0             | 105.512        |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>16.667</b> | <b>105.512</b> |

As provisões para ações judiciais se referem aos processos com risco de perda provável, baseado na opinião dos assessores jurídicos da empresa, segundo as regras determinadas pelo CPC 25.

## 18. Capital Social

A composição do capital social da Companhia está assim distribuída:

| Sócio Quotista                       | Quotas            | %             | Valor R\$            |
|--------------------------------------|-------------------|---------------|----------------------|
| Hospital São Francisco de Assis Ltda | 15.592.344        | 96,97         | 15.592.344,00        |
| Hugo Walter Frota Filho              | 215.857           | 1,34          | 215.857,00           |
| Augusto César Ramos de Araújo        | 287.799           | 1,79          | 287.799,00           |
| <b>TOTAL</b>                         | <b>16.096.000</b> | <b>100,00</b> | <b>16.096.000,00</b> |

## 19. Receita com Contraprestações Efetivas

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

| RECEITAS OPERACIONAIS                | 31/12/2025         | 31/12/2024        |
|--------------------------------------|--------------------|-------------------|
| Contraprestações Líquidas            | 263.811.941        | 16.706.481        |
| Varição das Provisões Técnicas (PIC) | -6.113.792         | -4.433.901        |
| <b>TOTAL</b>                         | <b>257.698.149</b> | <b>12.272.580</b> |

| IMPOSTOS INCIDENTES | 31/12/2025        | 31/12/2024      |
|---------------------|-------------------|-----------------|
| (-) PIS s/ Venda    | -656.235          | -39.345         |
| (-) COFINS s/ Venda | -4.038.367        | -242.121        |
| (-) ISS s/ Venda    | -4.835.325        | -340.041        |
| <b>TOTAL</b>        | <b>-9.529.926</b> | <b>-621.506</b> |

|                            |                    |                   |
|----------------------------|--------------------|-------------------|
| <b>(=) RECEITA LÍQUIDA</b> | <b>248.168.223</b> | <b>11.651.073</b> |
|----------------------------|--------------------|-------------------|

## 20. Custo com Eventos de Assistência à Saúde

A distribuição dos saldos do quadro auxiliar intitulados EVENTOS MÉDICO HOSPITALARES ASSISTÊNCIA MÉDICO-HOSPITALAR do Documento de Informações Periódicas – DIOPS do 4º trimestre de 2025 está em conformidade com Ofício Circular DIOPE nº 01, de 01/11/2013, referente aos planos individuais e coletivos firmados posteriormente à Lei 9.656/1998, com cobertura médico-hospitalar e modalidade de preço pré-estabelecido.

O quadro abaixo foi preenchido pelos valores líquidos de Glosas, Recuperação por Co-Participação e Outras Recuperações.

I - Planos Individuais/Familiares antes da Lei nº 9.656/1998 – Pré-Pagamento.

|                      | Consulta Médica | Exames        | Terapias      | Internações   | Out. Atendimentos | Demais Despesas | TOTAL          |
|----------------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|-------------------|-----------------|----------------|
| Rede Própria         | 0               | 0             | 0             | 0             | 0                 | 0               | 0              |
| Rede Contratada      | 11.519          | 33.268        | 29.838        | 54.353        | 6.481             | 639             | 136.097        |
| Reembolso            | 0               | 0             | 0             | 0             | 0                 | 0               | 0              |
| Intercâmbio Eventual | 0               | 0             | 0             | 0             | 0                 | 0               | 0              |
| <b>TOTAL</b>         | <b>11.519</b>   | <b>33.268</b> | <b>29.838</b> | <b>54.353</b> | <b>6.481</b>      | <b>639</b>      | <b>136.097</b> |

## II - Planos Individuais/Familiares pós Lei nº 9.656/1998 – Pré-Pagamento.

|                      | Consulta Médica  | Exames           | Terapias         | Internações      | Out. Atendimentos | Demais Despesas | TOTAL             |
|----------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|-----------------|-------------------|
| Rede Própria         | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                 | 0               | 0                 |
| Rede Contratada      | 6.705.681        | 7.039.013        | 1.036.205        | 8.471.114        | 1.032.648         | 411.985         | 24.696.645        |
| Reembolso            | 8.530            | 13.429           | 0                | 2.500            | 15.770            | 6.450           | 46.679            |
| Intercâmbio Eventual | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                 | 0               | 0                 |
| <b>TOTAL</b>         | <b>6.714.211</b> | <b>7.052.441</b> | <b>1.036.205</b> | <b>8.473.614</b> | <b>1.048.418</b>  | <b>418.435</b>  | <b>24.743.324</b> |

## III - Planos Coletivos por Adesão pós Lei nº 9.656/1998 – Pré-Pagamento.

|                      | Consulta Médica   | Exames            | Terapias         | Internações       | Out. Atendimentos | Demais Despesas  | TOTAL              |
|----------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|
| Rede Própria         | 0                 | 0                 | 0                | 0                 | 0                 | 0                | 0                  |
| Rede Contratada      | 23.924.966        | 29.821.340        | 7.001.159        | 54.786.187        | 8.245.854         | 3.725.608        | 127.505.115        |
| Reembolso            | 28.530            | 35.293            | 4.685            | 31.048            | 32.571            | 38.511           | 170.639            |
| Intercâmbio Eventual | 0                 | 0                 | 0                | 0                 | 0                 | 0                | 0                  |
| <b>TOTAL</b>         | <b>23.953.496</b> | <b>29.856.633</b> | <b>7.005.844</b> | <b>54.817.236</b> | <b>8.278.425</b>  | <b>3.764.119</b> | <b>127.675.754</b> |

## IV - Planos Coletivos Empresariais pós Lei nº 9.656/1998 – Pré-Pagamento.

|                      | Consulta Médica  | Exames            | Terapias       | Internações       | Out. Atendimentos | Demais Despesas | TOTAL             |
|----------------------|------------------|-------------------|----------------|-------------------|-------------------|-----------------|-------------------|
| Rede Própria         | 0                | 0                 | 0              | 0                 | 0                 | 0               | 0                 |
| Rede Contratada      | 8.270.321        | 11.154.945        | 825.533        | 15.342.640        | 2.708.398         | 866.570         | 39.168.407        |
| Reembolso            | 6.070            | 12.397            | 3.750          | 0                 | 12.562            | 23.750          | 58.530            |
| Intercâmbio Eventual | 0                | 0                 | 0              | 0                 | 0                 | 0               | 0                 |
| <b>TOTAL</b>         | <b>8.276.391</b> | <b>11.167.342</b> | <b>829.283</b> | <b>15.342.640</b> | <b>2.720.960</b>  | <b>890.320</b>  | <b>39.226.936</b> |

## 21. Variações da Provisão de Eventos de Assistência à Saúde

| VARIAÇÕES EVENTOS                 | 31/12/2025        | 31/12/2024     |
|-----------------------------------|-------------------|----------------|
| Evento Conhecidos ou Avisados SUS | 72.869            | 20.155         |
| Variação PEONA Prestadores        | 21.003.964        | 445.137        |
| Variação PEONA SUS                | 755               | -20.754        |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>21.077.588</b> | <b>444.538</b> |

## 22. Despesas e Receitas por natureza

Estão relacionadas em um quadro resumo abaixo, as demais despesas e receitas, considerando a sua natureza:

| RECEITAS E DESPESAS GERAIS   | 31/12/2025         | 31/12/2024         |
|------------------------------|--------------------|--------------------|
| Despesas Administrativas     | 9.517.710          | -10.737.307        |
| Despesas de Comercialização  | -42.115.462        | -1.068.150         |
| Despesas Financeiras         | 2.377.868          | -146.448           |
| Receitas Financeiras         | 4.531.662          | 615.630            |
| Receitas Patrimoniais        | 75.901             | 0                  |
| Outras Despesas Operacionais | 5.732.952          | -619.684           |
| Outras Receitas Operacionais | 58.689             | 229.867            |
| <b>TOTAL</b>                 | <b>-19.820.679</b> | <b>-11.726.092</b> |

## 23. Impostos e Participações sobre o Lucro

| IMPOSTOS E PARTICIPAÇÕES SOBRE O LUCRO         | 31/12/2025       | 31/12/2024 |
|------------------------------------------------|------------------|------------|
| Imposto de Renda Pessoa Jurídica – IRPJ        | 1.633.436        | 0          |
| Contribuição Social sobre Lucro Líquido – CSLL | 592.357          | 0          |
| <b>TOTAL</b>                                   | <b>2.225.793</b> | <b>0</b>   |

Com a opção pela apuração pelo Lucro Real Trimestral, em determinados trimestres do no ano de 2025, foram apurados resultados tributáveis positivos, gerando impostos de IRPJ e CSLL.

## 24. Partes Relacionadas

A Operadora realiza operações regulares com pessoas físicas e jurídicas a ela ligadas a preços e condições equivalentes ao mercado.

## 25. Conciliação Fluxo de Caixa (Indireto)

\*Em conformidade com o CPC - 03, Item 22.

### SELECT OPERADORA DE PLANO DE SAÚDE LTDA

#### Demonstração do Fluxo de Caixa Em reais

| Descrição                                                                 | 2025              | 2024               |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|
| <b>FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>                        |                   |                    |
| Lucro ou Prejuízo do Período                                              | (22.146.811)      | (11.344.779)       |
| ( +/- ) Ajustes de Exercícios Anteriores                                  | 95.413            | 0                  |
| Contraprestação Pecuniária                                                | (55.036.537)      | (1.201.516)        |
| Créditos Operações Não Vinculadas                                         | -                 | -                  |
| Créditos Diversos                                                         | (6.323.279)       | (1.625.599)        |
| Impostos a Recuperar                                                      | 31.738            | (87.020)           |
| Despesas do Exercício Seguinte                                            | (11.912)          | 348.363            |
| Créditos Não Circulante                                                   | (1.446.604)       | (478.308)          |
| Provisões de Contraprestação - PPCNG                                      | 20.339.907        | 5.552.343          |
| Provisões Eventos a Liquidar - PEL SUS                                    | 38.961            | 16.823             |
| Provisões Eventos a Liquidar - PEL Prestadores                            | 43.130.181        | 773.007            |
| Provisões Eventos Ocorridos Não Avisados - PEONA                          | 21.004.719        | 424.383            |
| Faturamento Antecipado                                                    | 3.408.962         | 400.847            |
| Provisões Eventos a Liquidar - PESL Prestadores - Não Relacionados        | 69.761            | 1.937              |
| Obrigações com Pessoal                                                    | -                 | -                  |
| Obrigações Tributárias                                                    | 7.504.900         | 163.586            |
| Contas a Pagar                                                            | (246.683)         | 229.612            |
| Provisões Eventos a Liquidar - PEL SUS - Não Circulante                   | 16.667            | -                  |
| Débitos Diversos                                                          | (105.512)         | (1.426.180)        |
| <b>( = ) CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>                    | <b>10.323.870</b> | <b>(8.252.500)</b> |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>                      |                   |                    |
| Movimento do Ativo Imobilizado / Depreciação                              | 32.218            | (251.429)          |
| Movimento de Intangível                                                   | -                 | -                  |
| Movimento de Investimentos                                                | -                 | 150.370            |
| <b>( = ) CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>                 | <b>32.218</b>     | <b>(101.059)</b>   |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>                    |                   |                    |
| Empréstimos e Financiamentos                                              | 160.356           | (235.945)          |
| Aumento de Capital Social                                                 | 13.200.000        | -                  |
| Adiantamento para Futuro Aumento de Capital                               | (9.959.757)       | 9.089.757          |
| Conta Corrente com Sócios                                                 | -                 | -                  |
| Distribuição de Lucros                                                    | -                 | -                  |
| <b>( = ) CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>                | <b>3.400.599</b>  | <b>8.853.812</b>   |
| <b>( = ) (Redução) / Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa</b> | <b>13.756.687</b> | <b>500.253</b>     |
| <b>AUMENTO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA:</b>                          |                   |                    |
| Disponibilidade no início do exercício (Caixa + Bancos + Aplicações)      | 5.038.709         | 4.538.456          |
| Diposnibilidade no final do exercício (Caixa + Bancos + Aplicações)       | 18.795.395        | 5.038.709          |
| <b>( = ) (Redução) / Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa</b> | <b>13.756.687</b> | <b>500.253</b>     |

## 26. Eventos Subsequentes

O resultado negativo apurado no ano de 2025, reflete basicamente, o esforço dispendido para alcançar o expressivo aumento no número de beneficiários ocorrido ao longo do exercício. O crescimento de vidas, trouxe conjuntamente, uma elevação do custo comercial e um aumento da demanda por cobertura assistencial e a necessidade de investimentos em tecnologia e capital humano para adaptação da empresa a esta nova realidade. Como consequência, a operadora terminou o ano de 2025 apresentando um desequilíbrio econômico-financeiro, o qual, espera sanear no curso do ano de 2026. Neste sentido, estão sendo conduzidas, tratativas visando o ingresso de um novo investidor na sociedade, que após o término das diligências necessárias a este tipo de operação, irá submeter esta intenção, para a apreciação e aprovação do órgão regulador.

Goiânia, 23 de fevereiro de 2026.

**AUGUSTO CESAR  
RAMOS DE  
ARAÚJO:445883  
64120**

Assinado de forma  
digital por AUGUSTO  
CESAR RAMOS DE  
ARAÚJO:44588364120  
Dados: 2026.02.23  
19:08:24 -03'00'

SELECT OPERADORA DE PLANOS DE SAÚDE  
LTDA  
AUGUSTO CÉSAR RAMOS DE ARAÚJO  
CPF: 445.883.641-20  
SÓCIO ADMINISTRADOR

**KARLLA  
KELLY  
VIANA:7351  
6325100**

Assinado de forma  
digital por KARLLA  
KELLY  
VIANA:73516325100  
Dados: 2026.02.23  
18:44:17 -03'00'

2K CONTABILIDADE LTDA  
CNPJ: 40.579.481/0001-56  
KARLLA KELLY VIANA  
CRC: 027596/O-5 - GO  
CONTADORA RESPONSÁVEL

## **RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO** **DO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025**

Prezados Senhores,

De acordo com as normativas da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), apresentamos o Relatório da Administração referente ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025, acompanhado do relatório dos auditores independentes, para apreciação e devida aprovação.

O relatório registra, de forma resumida, as principais atividades desenvolvidas pela operadora no âmbito de seu objeto social, no exercício de 2025, e, constitui peça integrante da prestação de contas do período.

No conteúdo, são abordadas as principais atividades de natureza operacional, administrativa, contábil e financeira, com ênfase nos aspectos mais relevantes implementados pela administração, com vistas ao cumprimento da sua missão institucional.

### **NEGÓCIOS SOCIAIS E PRINCIPAIS DESTAQUES NA SAÚDE EM 2025**

Durante o ano de 2025 a Select realizou várias ações que demonstram a continuidade do amadurecimento de seus processos com foco em ações direcionadas para os beneficiários, como palestras e campanhas nas redes sociais com o intuito de divulgar cada vez mais as orientações sobre os planos de saúde, dicas de cuidado e bem-estar, além da promoção à saúde e prevenção dos agravos e doenças.

Em virtude do crescimento da carteira de beneficiários, foi necessário que a operadora efetuassem um amplo redimensionamento de sua rede assistencial e de seu corpo técnico, objetivando, a melhoria da qualidade e um maior acesso às coberturas ofertadas pela Operadora.

A Select realizou ainda, eventos e campanhas com foco na promoção e prevenção à saúde, destacando-se o Outubro Rosa, mês de conscientização do câncer de mama nas mulheres e o Novembro Azul, sobre o câncer de próstata nos homens.

## **POPULAÇÃO DOS PLANOS DE SAÚDE 2025**

Em dezembro de 2025, a Select contava com 82.695 beneficiários. Esse quantitativo é superior em 71.474 vidas, em comparação ao mesmo período do ano anterior, quando a operadora contabilizava 11.221 beneficiários, o que representa um crescimento de cerca de 637%.

A idade média na carteira era de 30 anos, em dezembro de 2025, enquanto no mesmo mês de 2024, era de 29 anos. Do total de vidas em dezembro de 2025, 8,39% tinham mais de 59 anos. Em dezembro de 2024, os beneficiários acima de 59 anos representavam 8,32% das vidas.

Quanto ao gênero, 42,68% da população em 2025 era do sexo feminino, com idade média de 29 anos. Já o sexo masculino representava 57,32 % da carteira, com idade média de 32 anos.

## **A SELECT OPERADORA DE PLANO DE SAÚDE**

A Select Operadora de Plano de Saúde Ltda, tem como objetivo, a operacionalização de planos privados de assistência à saúde, na segmentação médico-hospitalar, com o objetivo principal de proporcionar aos seus beneficiários, produtos a preços competitivos suportados pela oferta de uma rede assistencial de alta qualidade.

A operadora encerrou o exercício social de 2025 com 82.695 vidas, representando um significativo crescimento em relação a 2024, de cerca de 637% em sua carteira de beneficiários. O crescimento acelerado trouxe alguns novos desafios, especialmente, no que diz respeito a elevação do custo comercial e uma maior demanda em relação aos custos assistenciais.

Os resultados alcançados são fruto do novo modelo de gestão estabelecido pelo corpo executivo, que não tem poupado esforços, no sentido de buscar melhorias em seus processos e na revisão dos modelos comerciais.

Este novo cenário resultou em uma série de movimentos, necessários para adaptação da empresa a essa nova realidade. Realizamos a implementação de novos processos, através de equipes distribuídas em centrais personalizadas de relacionamento com a rede credenciada e com os nossos beneficiários, que monitoram e acompanham todas as necessidades, buscando proporcionar, segurança e estabilidade, em prol da excelência dos nossos serviços. Foram efetuados investimentos em tecnologia da informação e na capacitação do capital humano, através de treinamentos e reciclagem de nossos colaboradores.

## A SELECT EM NÚMEROS – DESEMPENHO ECONÔMICO

SELECT OPERADORA DE PLANO DE SAÚDE LTDA  
 CNPJ: 37.035.441/0001-39  
 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO - DRE  
 DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

| DRE                                                                                | 2025               | 2024               |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Contraprestações Efetivas / Prêmios Ganhos de Plano de Assistência à Saúde         | 248.168.223        | 11.651.073         |
| Receitas com Operações de Assistência à Saúde                                      | 257.698.149        | 12.272.580         |
| Contraprestações Líquidas / Prêmios Retidos                                        | 263.811.941        | 16.706.481         |
| Variação das Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde                | -6.113.792         | -4.433.901         |
| (-) Tributos Diretos de Operações com Planos de Assistência à Saúde da Operadora   | -9.529.926         | -621.506           |
| Eventos Indenizáveis Líquidos / Sinistros Retidos                                  | -212.859.700       | -11.269.761        |
| Eventos / Sinistros Conhecidos ou Avisados                                         | -191.854.981       | -10.845.378        |
| Variação da Provisão de Eventos / Sinistros Ocorridos e Não Avisados               | -21.004.719        | -424.383           |
| <b>RESULTADO DAS OPERAÇÕES COM PLANOS DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE</b>                   | <b>35.308.523</b>  | <b>381.313</b>     |
| Outras Receitas Operacionais de Planos de Assistência à Saúde                      | 0                  | 35                 |
| Receitas de Assistência à Saúde Não Relacionadas com Planos de Saúde da Operadora  | 58.689             | 229.832            |
| Receitas com Operações de Assistência Médico-Hospitalar                            | 0                  | 0                  |
| Outras Receitas Operacionais                                                       | 58.689             | 229.832            |
| Outras Despesas Operacionais com Plano de Assistência à Saúde                      | -3.774.720         | -143.421           |
| Outras Despesas de Operações de Planos de Assistência à Saúde                      | -428.860           | -57.732            |
| (-) Recuperação de Outras Despesas Operacionais de Assistência à Saúde             | 0                  | 0                  |
| Provisão para Perdas Sobre Créditos                                                | -3.345.859         | -85.689            |
| Outras Despesas Oper. de Assist. à Saúde Não Rel. com Planos de Saúde da Operadora | -1.958.232         | -476.263           |
| <b>RESULTADO BRUTO</b>                                                             | <b>29.634.261</b>  | <b>-8.505</b>      |
| Despesas de Comercialização                                                        | -42.115.462        | -1.068.150         |
| Despesas Administrativas                                                           | -9.517.710         | -10.737.307        |
| <b>Resultado Financeiro Líquido</b>                                                | <b>2.153.794</b>   | <b>469.183</b>     |
| Receitas Financeiras                                                               | 4.531.662          | 615.630            |
| Despesas Financeiras                                                               | -2.377.868         | -146.448           |
| <b>Resultado Patrimonial</b>                                                       | <b>-75.901</b>     | <b>0</b>           |
| Receitas Patrimoniais                                                              | 0                  | 0                  |
| Despesas Patrimoniais                                                              | -75.901            | 0                  |
| <b>RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS E PARTICIPAÇÕES</b>                                | <b>-19.921.019</b> | <b>-11.344.779</b> |
| Imposto de Renda                                                                   | -1.633.436         | 0                  |
| Contribuição Social                                                                | -592.357           | 0                  |
| <b>RESULTADO LÍQUIDO</b>                                                           | <b>-22.146.811</b> | <b>-11.344.779</b> |

SELECT OPERADORA DE PLANOS DE SAÚDE LTDA  
 AUGUSTO CÉSAR RAMOS DE ARAÚJO  
 CPF: 445.883.641-20  
 SÓCIO ADMINISTRADOR

AUGUSTO CESAR RAMOS DE ARAÚJO:44588364120  
 4120

Assinado de forma digital por AUGUSTO CESAR RAMOS DE ARAÚJO:44588364120  
 Dados: 2026.02.23 19:10:06 -03'00'

2K CONTABILIDADE LTDA  
 CNPJ: 40.579.481/0001-56  
 KARLLA KELLY VIANA  
 CRC: 027596/O-5 - GO  
 CONTADORA RESPONSÁVEL

## **POLÍTICA DE DESTINAÇÃO DOS LUCROS / SUPERÁVIT / SOBRAS**

A política da destinação de lucro ou prejuízos da Select, constitui-se na distribuição destes resultados entre os sócios, na proporção de sua participação societária, podendo haver a constituição de Fundo de Reserva para aplicação em melhorias da própria operadora, e aplicações em fundos de investimentos.

## **REORGANIZAÇÕES SOCIETÁRIAS E/OU ALTERAÇÕES DE CONTROLE DIRETO OU INDIRETO**

O quadro societário está atualmente formado pela seguinte composição:

| Sócios                                | %             | Nº Quotas         | Valor (R\$)          |
|---------------------------------------|---------------|-------------------|----------------------|
| Hospital São Francisco de Assis Ltda. | 96,97         | 15.592.344        | 15.592.344,00        |
| Hugo Walter Frota Filho               | 1,34          | 215.857           | 215.857,00           |
| Augusto César Ramos de Araújo         | 1,79          | 287.799           | 287.799,00           |
| <b>TOTAIS</b>                         | <b>100,00</b> | <b>16.096.000</b> | <b>16.096.000,00</b> |

O resultado apurado no ano de 2025, reflete basicamente, o esforço dispendido para alcançar o crescimento ocorrido no ano de 2025. O crescimento de vidas, trouxe conjuntamente, uma elevação do custo comercial e um aumento da demanda por cobertura assistencial. A empresa, espera no curso do ano de 2026, sanear o desequilíbrio apresentado. Neste sentido, estão sendo conduzidas, tratativas visando o ingresso de um novo investidor na sociedade, desde que devidamente aprovado pelo órgão regulador.

## **GOVERNANÇA, RISCOS E COMPLIANCE**

A Select Operadora de Plano de Saúde Ltda, com vistas ao atendimento às normas emanadas pela RN 518/2022 e, decidiu estruturar o GRC (Governança, Riscos e Compliance) visando prevenir, identificar e, caso seja necessário, combater ocorrências que possam caracterizar indícios de fraude e consequentemente expor a empresa a riscos operacionais e legais.

Durante o exercício, visando as determinações legais sobre o tema, a operadora prosseguiu com a avaliação, elaboração e aperfeiçoamento dos seus instrumentos de Governança, e Compliance a fim de obter o mais elevado padrão de conformidade às leis e regulamentos emitidos pelos órgãos Reguladores.

## **PERSPECTIVAS E PLANOS PARA OS EXERCÍCIOS SEGUINTE – OBJETIVOS ESTRATÉGICOS**

A Select Operadora de Plano de Saúde Ltda seguirá buscando a excelência no serviço e no cuidado, incentivando o uso consciente do plano de saúde, pautada pela qualidade, equilíbrio, profissionalismo na gestão, transparência e prestação de contas.

Com o objetivo de mitigar os custos assistenciais provenientes de fraudes, abusos e desperdícios na realização de atendimentos de serviços de saúde prestados ao beneficiário da Real Grandeza, estão sendo conduzidas ações a partir de um grupo de trabalho formado especialmente para o tratamento desse tipo de ocorrência.

Além disso, visando ao atingimento de seus objetivos, a Select pretende consolidar as ações executadas no exercício de 2025, bem como agregar as novas ações listadas a seguir:

1. Estudo de novos produtos de saúde;
2. Expansão e aprimoramento dos Serviços Digitais, modernizando e integrando as plataformas digitais e avançando para uma transformação digital inclusiva;
3. Aprimoramento dos canais de comunicação atuais e implementação de novas ferramentas;
4. Aperfeiçoamento da gestão de riscos corporativos;
5. Aprimoramento dos processos de controle da inadimplência e recuperação de valores;
6. Melhoria contínua da qualidade dos serviços, monitoramento da garantia de atendimento e aumento da qualidade dos dados encaminhados à ANS, visando ampliar o grau de satisfação dos beneficiários e a melhoria no Índice de Desempenho da Saúde Suplementar (IDSS);
7. Melhoria no controle interno dos custos assistenciais, com implementação de Painéis de Business Intelligence (BI), que ajudam a otimizar a supervisão e um maior controle no processamento das contas médicas, ajudando a conter o custo assistencial;
8. Melhoria dos resultados da operadora com a consequente redução dos indicadores de sinistralidade;
9. Manutenção do processo de expansão da operadora, buscando mercados atrativos;

## **RESUMOS DOS ACORDOS DOS SÓCIOS QUOTISTAS**

A Select não possui acordos de sócios quotistas.

### **EMIÇÃO DE DEBÊTURES**

A Select não efetuou a emissão de debêntures no mercado.

### **INVESTIMENTOS DA COMPANHIA EM SOCIEDADES COLIGADAS E CONTROLADAS E MENCIONAR AS MODIFICAÇÕES OCORRIDAS DURANTE O EXERCÍCIO**

A Select não possui participações societárias em outras empresas.

### **CONSIDERAÇÕES FINAIS**

Gostaríamos de agradecer a todos que têm nos ajudado a fazer da SELECT OPERADORA DE PLANO DE SAÚDE LTDA, uma das empresas mais admiradas do setor, aos nossos sócios, por sua continuada confiança em nossa capacidade de criar valor a longo prazo, nossos colaboradores, por sua dedicação e comprometimento com os resultados, aos nossos prestadores por sua parceria e aos nossos beneficiários, que nos desafiam constantemente na busca da superação em qualidade, inovação e criatividade.

Goiânia, 23 de fevereiro de 2026.

AUGUSTO CESAR  
RAMOS DE  
ARAUJO:44588364120  
0

Assinado de forma digital por  
AUGUSTO CESAR RAMOS DE  
ARAUJO:44588364120  
Dados: 2026.02.23 19:10:53  
-03'00'

---

SELECT OPERADORA DE PLANO DE SAÚDE LTDA  
AUGUSTO CÉSAR RAMOS DE ARAÚJO  
CPF: 445.883.641-20  
SÓCIO ADMINISTRADOR



**A U D I T Ó R**

---

**RELATÓRIO DOS  
AUDITORES INDEPENDENTES  
SELECT OPERADORA DE PLANO DE SAÚDE LTDA  
RETIFICADO – ERRO DE EDIÇÃO  
EXERCÍCIO DE 2025**



Rio de Janeiro, RJ, 02 de março de 2026.

À

**SELECT OPERADORA DE PLANO DE SAÚDE LTDA.**

Atn.: Sr. Augusto Cesar Ramos de Araújo

Ref.: Relatório de Auditoria 2025 - Retificado por erro de edição

Prezados Senhores,

Vimos pela presente entregar o Relatório de Auditoria do Exercício de 2025 da OPS SELECT OPERADORA DE PLANO DE SAÚDE LTDA, corrigido por erro de edição de conteúdo, no relatório contendo:

Balanco Patrimonial

Ativo

Passivo

Demonstrações:

Resultado do Exercício

Fluxos de Caixa

Mutações do Patrimônio Líquido

Notas Explicativas

Parecer dos Auditores Independentes – (retificado)

Nos colocamos à disposição para qualquer esclarecimento que seja necessário, sem mais para o momento, subscrevemo-nos

Atenciosamente



Auditór - Auditores Independentes Ltda.

AUDITOR AUDITORES INDEPENDENTES  
LTDA:02956745000154

Augusto Cesar Carvalho Pimentel  
Responsável Técnico

Assinado de forma digital por  
AUGUSTO CESAR CARVALHO  
PIMENTEL:01826685766

**AUDITÓR - Auditores Independentes**

Av. Franklin Roosevelt, 23 - sl 1404 e 1405  
Rio de Janeiro - RJ - CEP 20021-120  
Tel. (21) 2544-3808 - Fax. (21) 2544-3821  
E-mail: auditor@auditorsc.com.br  
<http://www.auditorsc.com.br>



SELECT OPERADORA DE PLANO DE SAÚDE LTDA.

BALANÇO PATRIMONIAL  
Levantados em 31/12/2025 e 31/12/2024  
(Expressos em Reais)

**ATIVO**

|                                                                 | NE | 2025              | 2024              |
|-----------------------------------------------------------------|----|-------------------|-------------------|
| <b>ATIVO CIRCULANTE</b>                                         |    | <b>84.020.527</b> | <b>8.923.850</b>  |
| Disponível                                                      | 3  | 11.705.113        | 505.636           |
| <b>Realizável</b>                                               |    | <b>72.315.414</b> | <b>8.418.213</b>  |
| <b>Aplicações Financeiras</b>                                   | 4  | <b>7.090.283</b>  | <b>4.533.072</b>  |
| Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas                   |    | 7.090.283         | 4.345.996         |
| Aplicações Livres                                               |    | -                 | 187.077           |
| <b>Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde</b>  | 5  | <b>56.448.078</b> | <b>1.411.541</b>  |
| Contraprestação Pecuniária/Prêmio a Receber                     |    | 55.983.279        | 1.405.730         |
| Participação de Beneficiários em Eventos/Sinistros indenizáveis |    | 464.798           | 5.811             |
| <b>Créditos Tributários e Previdenciários</b>                   | 6  | <b>178.859</b>    | <b>210.597</b>    |
| <b>Bens e Títulos a Receber</b>                                 | 7  | <b>8.537.682</b>  | <b>2.214.403</b>  |
| <b>Despesas Antecipadas</b>                                     | 8  | <b>60.512</b>     | <b>48.600</b>     |
| <b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>                                     |    | <b>5.325.949</b>  | <b>3.911.563</b>  |
| <b>Realizável a Longo Prazo</b>                                 | 9  | <b>3.672.352</b>  | <b>2.225.748</b>  |
| Aplicações Livres                                               |    | 418.666           | 318.666           |
| Depósitos Judiciais e Fiscais                                   |    | 953.686           | 7.082             |
| Outros Créditos a Receber a Longo Prazo                         |    | 2.300.000         | 1.900.000         |
| <b>Imobilizado</b>                                              | 10 | <b>1.653.597</b>  | <b>1.685.815</b>  |
| <b>Imóveis de Uso Próprio</b>                                   |    | <b>1.339.121</b>  | <b>1.340.991</b>  |
| Imóveis - Não Hospitalares / Odontológicos                      |    | 1.339.121         | 1.340.991         |
| <b>Imobilizado de Uso Próprio</b>                               |    | <b>314.476</b>    | <b>344.823</b>    |
| Imobilizado - Não Hospitalares / Odontológicos                  |    | 111.667           | 143.481           |
| <b>Outras Imobilizações</b>                                     |    | <b>202.809</b>    | <b>201.343</b>    |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                                           |    | <b>89.346.476</b> | <b>12.835.413</b> |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



SELECT OPERADORA DE PLANO DE SAÚDE LTDA.

BALANÇO PATRIMONIAL  
Levantados em 31/12/2025 e 31/12/2024  
(Expressos em Reais)

## PASSIVO

|                                                                                                   | NE        | 2025                | 2024                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------|---------------------|
| <b>PASSIVO CIRCULANTE</b>                                                                         |           | <b>104.230.897</b>  | <b>11.080.562</b>   |
| <b>Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde</b>                                     | <b>11</b> | <b>93.990.113</b>   | <b>9.476.346</b>    |
| <b>Provisões de Prêmios / Contraprestações</b>                                                    |           | <b>25.986.481</b>   | <b>5.646.574</b>    |
| Provisão de Prêmio / Contraprestação Não Ganha - PPCNG                                            |           | 25.986.481          | 5.646.574           |
| <b>Provisão de Eventos/Sinistros a Liquidar para SUS</b>                                          |           | <b>64.707</b>       | <b>25.746</b>       |
| <b>Provisão de Eventos/Sinistros a Liquidar para Outros Prestadores de Serviços Assistenciais</b> |           | <b>45.504.345</b>   | <b>2.374.165</b>    |
| <b>Provisão para Eventos / Sinistros Ocorridos e Não Avisados (PEONA)</b>                         |           | <b>22.434.580</b>   | <b>1.429.861</b>    |
| <b>Débitos de Operações de Assistência à Saúde</b>                                                | <b>12</b> | <b>3.924.574</b>    | <b>515.612</b>      |
| Contraprestações / Prêmios a Restituir                                                            |           | 881                 | -                   |
| Receita Antecipada de Contraprestações / Prêmios                                                  |           | 1.447.139           | 158.545             |
| Comercialização sobre Operações                                                                   |           | 2.476.555           | 357.068             |
| <b>Débitos com Oper. de Assistência à Saúde Não Rel. com Planos de Saúde da Operadora</b>         | <b>13</b> | <b>-</b>            | <b>1.937</b>        |
| <b>Tributos e Encargos Sociais a Recolher</b>                                                     | <b>14</b> | <b>5.308.341</b>    | <b>230.084</b>      |
| <b>Empréstimos e Financiamentos a Pagar</b>                                                       | <b>15</b> | <b>531.915</b>      | <b>205.644</b>      |
| <b>Débitos Diversos</b>                                                                           | <b>16</b> | <b>475.954</b>      | <b>650.938</b>      |
| <b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>                                                                     |           | <b>2.443.310</b>    | <b>271.428</b>      |
| <b>Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde</b>                                     | <b>17</b> | <b>16.667</b>       | <b>-</b>            |
| Provisão de Eventos/Sinistros a Liquidar p/ Outros Prestadores de Serviços Assistenciais          |           | 16.667              | -                   |
| <b>Provisões</b>                                                                                  |           | <b>-</b>            | <b>105.512</b>      |
| Provisões para Ações Judiciais                                                                    |           | -                   | 105.512             |
| <b>Tributos e Encargos Sociais a Recolher</b>                                                     | <b>14</b> | <b>2.426.644</b>    | <b>-</b>            |
| Parcelamento de Tributos e Contribuições                                                          |           | 2.426.644           | -                   |
| <b>Empréstimos e Financiamentos a Pagar</b>                                                       | <b>15</b> | <b>-</b>            | <b>165.916</b>      |
| <b>Débitos Diversos</b>                                                                           |           | <b>-</b>            | <b>-</b>            |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO / PATRIMÔNIO SOCIAL</b>                                                     |           | <b>(17.327.732)</b> | <b>1.483.423</b>    |
| <b>Capital Social / Patrimônio Social</b>                                                         | <b>18</b> | <b>16.096.000</b>   | <b>2.896.000</b>    |
| <b>Adiantamento para Futuro Aumento de Capital</b>                                                |           | <b>-</b>            | <b>9.959.757</b>    |
| <b>Lucros / Prejuízos - Superávits / Déficits Acumulados ou Resultado</b>                         |           | <b>(33.423.732)</b> | <b>(11.372.334)</b> |
| <b>TOTAL DO PASSIVO</b>                                                                           |           | <b>89.346.476</b>   | <b>12.835.413</b>   |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



SELECT OPERADORA DE PLANO DE SAÚDE LTDA

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

Elaboradas em 31/12/2025 e 31/12/2024

(Expressas em Reais)

|                                                                                           | NE        | 2025                 | 2024                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------|---------------------|
| <b>Contraprestações Efetivas / Prêmios Ganhos de Plano de Assistência à Saúde</b>         | <b>19</b> | <b>248.168.223</b>   | <b>11.651.073</b>   |
| Receitas com Operações de Assistência à Saúde                                             |           | 257.698.149          | 12.272.580          |
| Contraprestações Líquidas / Prêmios Retidos                                               |           | 263.811.941          | 16.706.481          |
| Variação das Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde                       |           | (6.113.792)          | (4.433.901)         |
| (-) Tributos Diretos de Operações com Planos de Assistência à Saúde da Operadora          |           | (9.529.926)          | (621.506)           |
| <b>Eventos Indenizáveis Líquidos / Sinistros Retidos</b>                                  |           | <b>(212.859.700)</b> | <b>(11.269.761)</b> |
| Eventos / Sinistros Conhecidos ou Avisados                                                | <b>20</b> | (191.854.981)        | (10.845.378)        |
| Variação da Provisão de Eventos / Sinistros Ocorridos e Não Avisados                      | <b>21</b> | (21.004.719)         | (424.383)           |
| <b>RESULTADO DAS OPERAÇÕES COM PLANOS DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE</b>                          |           | <b>35.308.523</b>    | <b>381.313</b>      |
| <b>Outras Receitas Operacionais de Planos de Assistência à Saúde</b>                      | <b>22</b> | -                    | <b>35</b>           |
| <b>Receitas de Assistência à Saúde Não Relacionadas com Planos de Saúde da Operadora</b>  | <b>22</b> | <b>58.689</b>        | <b>229.832</b>      |
| Receitas com Operações de Assistência Médico-Hospitalar                                   |           | -                    | -                   |
| Outras Receitas Operacionais                                                              |           | 58.689               | 229.832             |
| <b>Outras Despesas Operacionais com Plano de Assistência à Saúde</b>                      | <b>22</b> | <b>(3.774.720)</b>   | <b>(143.421)</b>    |
| Outras Despesas de Operações de Planos de Assistência à Saúde                             |           | (428.860)            | (57.732)            |
| (-) Recuperação de Outras Despesas Operacionais de Assistência à Saúde                    |           | -                    | -                   |
| Provisão para Perdas Sobre Créditos                                                       |           | (3.345.859)          | (85.689)            |
| <b>Outras Despesas Oper. de Assist. à Saúde Não Rel. com Planos de Saúde da Operadora</b> | <b>22</b> | <b>(1.958.232)</b>   | <b>(476.263)</b>    |
| <b>RESULTADO BRUTO</b>                                                                    |           | <b>29.634.261</b>    | <b>(8.505)</b>      |
| <b>Despesas de Comercialização</b>                                                        | <b>22</b> | <b>(42.115.462)</b>  | <b>(1.068.150)</b>  |
| <b>Despesas Administrativas</b>                                                           | <b>22</b> | <b>(9.517.710)</b>   | <b>(10.737.307)</b> |
| <b>Resultado Financeiro Líquido</b>                                                       | <b>22</b> | <b>2.153.794</b>     | <b>469.183</b>      |
| Receitas Financeiras                                                                      |           | 4.531.662            | 615.630             |
| Despesas Financeiras                                                                      |           | (2.377.868)          | (146.448)           |
| <b>Resultado Patrimonial</b>                                                              | <b>22</b> | <b>(75.901)</b>      | -                   |
| Receitas Patrimoniais                                                                     |           | -                    | -                   |
| Despesas Patrimoniais                                                                     |           | (75.901)             | -                   |
| <b>RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS E PARTICIPAÇÕES</b>                                       | <b>23</b> | <b>(19.921.019)</b>  | <b>(11.344.779)</b> |
| Imposto de Renda                                                                          |           | (1.633.436)          | -                   |
| Contribuição Social                                                                       |           | (592.357)            | -                   |
| <b>RESULTADO LÍQUIDO</b>                                                                  |           | <b>(22.146.811)</b>  | <b>(11.344.779)</b> |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



SELECT OPERADORA DE PLANO DE SAÚDE LTDA  
DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA  
Elaboradas em 31/12/2025 e 31/12/2024  
(Expressas em Reais)

|                                                                        | 2025              | 2024               |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|
| <b>ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>                                         |                   |                    |
| (+) Recebimento de Planos Saúde                                        | 224.872.181       | 17.117.643         |
| (+) Resgate de Aplicações Financeiras                                  | 6.941.986         | 1.754.554          |
| (+) Recebimento de Juros de Aplicações Financeiras                     | 37                | 32                 |
| (+) Outros Recebimentos Operacionais                                   | 220.994           | 1.713.916          |
| (-) Pagamento a Fornecedores/Prestadores de Serviço de Saúde           | (141.520.375)     | (13.547.681)       |
| (-) Pagamento de Comissões                                             | (39.953.160)      | (582.675)          |
| (-) Pagamento de Pessoal                                               | -                 | -                  |
| (-) Pagamento de Pró-Labore                                            | -                 | -                  |
| (-) Pagamento de Serviços Terceiros                                    | (5.141.071)       | (4.541.121)        |
| (-) Pagamento de Tributos                                              | (6.836.005)       | (1.158.587)        |
| (-) Pagamento de Processos Judiciais (Cíveis/Trabalhistas/Tributárias) | (486.791)         | -                  |
| (-) Pagamento de Aluguel                                               | (980.062)         | (670.602)          |
| (-) Pagamento de Promoção/Publicidade                                  | (1.440.079)       | (3.270.510)        |
| (-) Aplicações Financeiras                                             | (8.876.143)       | (1.302.310)        |
| (-) Outros Pagamentos Operacionais                                     | (18.613.648)      | (2.154.965)        |
| <b>Caixa Líquido das Atividades Operacionais</b>                       | <b>8.187.864</b>  | <b>(6.642.309)</b> |
| <b>ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>                                     |                   |                    |
| (+) Recebimento de Venda de Ativo Imobilizado – Hospitalar             | -                 | -                  |
| (+) Recebimento de Venda de Ativo Imobilizado – Outros                 | -                 | -                  |
| (+) Recebimento de Venda de Investimentos                              | -                 | -                  |
| (+) Recebimento de Dividendos                                          | -                 | -                  |
| (+) Outros Recebimentos das Atividades de Investimento                 | -                 | 1.829              |
| (-) Pagamento de Aquisição de Ativo Imobilizado – Hospitalar           | -                 | -                  |
| (-) Pagamento de Aquisição de Ativo Imobilizado – Outros               | -                 | (104.070)          |
| (-) Pagamento Relativos ao Ativo Intangível                            | -                 | -                  |
| (-) Pagamento de Aquisição de Participação em Outras Empresas          | -                 | -                  |
| (-) Outros Pagamentos das Atividade de Investimento                    | -                 | (1.899)            |
| <b>Caixa Líquido das Atividades de Investimentos</b>                   | <b>-</b>          | <b>(104.139)</b>   |
| <b>ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>                                     |                   |                    |
| (+) Integralização de Capital em Dinheiro                              | -                 | -                  |
| (+) Recebimento – Empréstimos/Financiamentos                           | 366.000           | -                  |
| (+) Títulos Descontados                                                | -                 | -                  |
| (+) Outros Recebimentos da Atividade de Financiamento                  | 3.240.243         | 7.467.724          |
| (-) Pagamento de Juros - Empréstimos/Financiamentos/Leasing            | (88.940)          | (41.059)           |
| (-) Pagamento de Amortização - Empréstimos/Financiamentos/Leasing      | (505.690)         | (253.372)          |
| (-) Pagamento de Participação nos Resultados                           | -                 | -                  |
| (-) Outros Pagamentos da Atividade de Financiamento                    | -                 | -                  |
| <b>Caixa Líquido das Atividades de Financiamento</b>                   | <b>3.011.613</b>  | <b>7.173.294</b>   |
| <b>VARIAÇÃO DE CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA</b>                        | <b>11.199.477</b> | <b>426.845</b>     |
| <b>CAIXA – Saldo Inicial</b>                                           | <b>505.636</b>    | <b>78.792</b>      |
| <b>CAIXA – Saldo Final</b>                                             | <b>11.705.113</b> | <b>505.636</b>     |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

SELECT OPERADORA DE PLANO DE SAÚDE LTDA

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Elaboradas em 31/12/2025 e 31/12/2024

(Expressas em Reais)

|                                               | Capital/<br>Patrimônio<br>Social | Reservas de<br>Capital/<br>Patrimoniais | Reservas de<br>Lucros/Sobras/<br>Retenções | Reserva de<br>Reavaliação | Ajustes de<br>Avaliação<br>Patrimonial | Prejuízos/<br>Deficits<br>Acumulados | TOTAL               |
|-----------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------|---------------------|
| <b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023</b>       | <b>3.766.000</b>                 | -                                       | -                                          | -                         | -                                      | <b>(27.554)</b>                      | <b>3.738.446</b>    |
| Ajustes de exercícios anteriores              | -                                | -                                       | -                                          | -                         | -                                      | -                                    | -                   |
| Aumento de Capital                            | -                                | -                                       | -                                          | -                         | -                                      | -                                    | -                   |
| Reversões de Reservas                         | -                                | -                                       | -                                          | -                         | -                                      | -                                    | -                   |
| Lucro/Superávil/Prejuízo Líquido do Exercício | -                                | -                                       | -                                          | -                         | -                                      | (11.344.779)                         | (11.344.779)        |
| Adiantamento para Futuro Aumento de Capital   | 9.089.757                        | -                                       | -                                          | -                         | -                                      | -                                    | 9.089.757           |
| <b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024</b>       | <b>12.855.757</b>                | -                                       | -                                          | -                         | -                                      | <b>(11.372.334)</b>                  | <b>1.483.423</b>    |
| Ajustes de exercícios anteriores              | -                                | -                                       | -                                          | -                         | -                                      | 95.413                               | 95.413              |
| Aumento de Capital                            | 13.200.000                       | -                                       | -                                          | -                         | -                                      | -                                    | 13.200.000          |
| Reversões de Reservas                         | -                                | -                                       | -                                          | -                         | -                                      | -                                    | -                   |
| Lucro/Superávil/Prejuízo Líquido do Exercício | -                                | -                                       | -                                          | -                         | -                                      | (22.146.811)                         | (22.146.811)        |
| Adiantamento para Futuro Aumento de Capital   | (9.959.757)                      | -                                       | -                                          | -                         | -                                      | -                                    | (9.959.757)         |
| <b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025</b>       | <b>16.096.000</b>                | -                                       | -                                          | -                         | -                                      | <b>(33.423.732)</b>                  | <b>(17.327.732)</b> |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



## SELECT OPERADORA DE PLANO DE SAÚDE LTDA

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Expressas em Reais)

#### 1. Contexto Operacional

A SELECT Operadora de Plano de Saúde Ltda, também designada SELECT, foi fundada em 1º de agosto de 1991, é uma sociedade empresária com fins lucrativos, situada em Goiânia, com registro obtido junto a Agência Nacional de Saúde (ANS), sob o número 35805-3. A operadora de planos de saúde, está habilitada à prática das atividades que lhe são atribuídas pela regulamentação aplicável. Tem como objetivo social a operacionalização de planos privados de assistência à saúde na segmentação médico-hospitalar.

#### 2. Apresentação das Demonstrações Financeiras e Principais Práticas Contábeis Adotadas.

##### 2.1. Base da Apresentação

As demonstrações contábeis referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações – Lei nº 6.404/76 alteradas pelas Leis nº 11.638/07, nº 11.941/09, nº 12.973/14, assim como, em conformidade com as práticas contábeis estabelecidas pela Agência Nacional de Saúde - ANS e nos pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”).

A escrituração contábil segue os critérios estabelecidos pela Resolução Normativa nº 528/2022.

##### 2.2. Principais Práticas Contábeis

As principais práticas contábeis adotadas pela entidade estão descritas a seguir:

###### 2.2.1. Apuração do Resultado

O resultado das transações é apurado pelo regime de competência dos exercícios.

- a) **Receita:** As Contraprestações Efetivas/Prêmios Ganhos são apropriadas à receita considerando-se o período de cobertura do risco, pro rata dia, quando se tratar de contratos com preços pré-estabelecidos. Nos contratos com preços pós-estabelecidos, a apropriação da receita é registrada na data em que se fizerem presentes os fatos geradores da receita, de acordo com as disposições contratuais, ou seja, a data em que ocorrer o efetivo direito ao valor a ser faturado.
- b) **Custo:** Os Eventos/Sinistros Conhecidos ou Avisados são apropriados, considerando-se a data de apresentação da conta médica pelos prestadores ou do Aviso de Beneficiários Identificados - ABI, pelo seu valor integral, nos casos de eventos relacionados ao Ressarcimento ao SUS. A fim de reconhecer os eventos ocorridos e não avisados, a operadora adota a constituição da Provisão Técnica específica (PEONA), reconhecendo assim, a expectativa de custos sobre esses eventos, nos moldes da regulação em vigor.

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



## SELECT OPERADORA DE PLANO DE SAÚDE LTDA

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Expressas em Reais)

#### **2.2.2. Estimativas Contábeis**

Na aplicação das principais políticas contábeis da Companhia, a Administração exerce julgamentos e desenvolve estimativas para os valores contábeis dos ativos e passivos que não são facilmente obtidos por meio de outras fontes. As estimativas e premissas associadas são baseadas na experiência histórica e demais fatores considerados relevantes e, portanto, os resultados futuros podem divergir dessas estimativas. As estimativas e as premissas são continuamente revisadas pela Administração. Os efeitos das revisões nas estimativas contábeis são reconhecidos prospectivamente.

As demonstrações contábeis incluem estimativas e premissas, tais como, a mensuração de provisões para perdas sobre créditos, provisões técnicas, estimativas do valor justo de determinados ativos e passivos, quando aplicáveis, provisões para passivos contingentes, estimativas de vida útil de determinados ativos e outras similares.

#### **2.2.3. Disponível**

São representados por depósitos bancários à vista e estão registrados pelo valor original com alta liquidez. São utilizados para o gerenciamento de compromissos de curto prazo da operadora.

#### **2.2.4. Aplicações Financeiras**

São demonstradas, acrescidas dos rendimentos auferidos até a data do balanço, com base no regime de competência.

A operadora possui aplicações financeiras livres e aplicações vinculadas, as quais, representam ativos garantidores, com a finalidade de lastrear as provisões técnicas estabelecidas nos termos da regulação vigente, cuja movimentação, segue as regras estabelecidas pela ANS.

#### **2.2.5. Contraprestações Pecuniárias a Receber**

São registradas no balanço pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos, em contrapartida à conta de passivo, denominada Provisão/Contraprestações Não Ganhas.

A provisão para perdas sobre créditos de contraprestação efetiva é constituída sobre valores a receber de contratos firmados com pessoas jurídicas, cujo prazo após o vencimento, ultrapasse 90 dias (RN 528/2022). Os valores eventualmente recebidos antes do período de cobertura estão registrados no passivo circulante, em conta específica de obrigações por recebimento de contraprestações/prêmios faturados antecipadamente. A administração da entidade revisa periodicamente o critério de constituição para adequá-la à evolução da inadimplência de sua carteira.

#### **2.2.6. Imobilizado**

Registrado pelo custo pelo custo de aquisição, líquido de depreciação acumulada e/ou perdas acumuladas por redução do valor recuperável. Os encargos de depreciação foram calculados pelo método

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



## SELECT OPERADORA DE PLANO DE SAÚDE LTDA

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Expressas em Reais)

de linha reta (quotas-constantas), utilizando taxas de depreciação fiscal anual, definidas pela Receita Federal baseadas na vida útil do bem, (Instrução Normativa nº 1.700/2017).

#### **2.2.7. Intangível**

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são reconhecidos pelo custo de aquisição e, posteriormente, deduzidos da amortização acumulada e perdas do valor recuperável, quando aplicável. Intangíveis gerados internamente são reconhecidos no resultado do período. Os ativos intangíveis com vida útil definida são amortizados de acordo com sua vida útil econômica estimada e, quando são identificadas indicações de perda de seu valor recuperável, submetidos a teste de avaliação do valor recuperável, assim como os ativos com vida útil indefinida.

#### **2.2.8. Outros Ativos e Passivos (circulantes e não circulantes)**

Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da entidade e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança.

Um passivo é reconhecido quando a empresa possui uma obrigação legal ou é constituído como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias incorridas. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização, ou liquidação, seja provável que ocorra nos próximos doze meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes.

#### **2.2.9. Provisões Trabalhistas**

É constituída com base nos direitos adquiridos pelos empregados até a data do balanço e inclui os correspondentes encargos sociais.

#### **2.2.10. Provisões Técnicas**

As provisões para Insuficiência de Contraprestações/Prêmios – PIC e a Provisão de Eventos Ocorridos e Não Avisados – PEONA, são constituídas, tomando-se por base, a metodologia estabelecida pela Resolução Normativa 574/2023 da ANS.

A Provisão para Prêmios ou Contribuições não Ganhas – PPCNG, é constituída com base nas contraprestações emitidas, considerando a parcela correspondente ao período de riscos a decorrer, calculado pró rata dia.

A Provisão para Eventos Ocorridos e não Avisados – PEONA, é constituída com base em metodologia estabelecida pela ANS, através de cálculo definido pela Resolução Normativa nº 574/2023. Conforme estabelecido no referido ato normativo, deverá ser considerado o maior entre os dois critérios abaixo:

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



## SELECT OPERADORA DE PLANO DE SAÚDE LTDA

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Expressas em Reais)

As demais provisões estabelecidas e exigidas pela regulação vigente, tais como, Provisão Para eventos a Liquidar (PESL) e Provisão Para eventos a Liquidar SUS (PESL SUS), seguem as regras emanadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS.

#### **2.2.11. Imposto de Renda e Contribuição Social**

Ativos e passivos tributários correntes do último exercício e de anos anteriores são mensurados ao valor recuperável esperado ou a pagar para as autoridades fiscais, e são demonstrados no ativo circulante ou não circulante, de acordo com a previsão de sua realização e/ou liquidação. As alíquotas de imposto e as leis tributárias usadas para calcular o montante são aquelas que estão em vigor data do balanço.

A tributação sobre o lucro compreende o imposto de renda e a contribuição social. O imposto de renda é computado sobre o lucro tributável na alíquota de 15%, acrescido do adicional de 10% para os lucros que excederem R\$ 240.000 no período de 12 meses, enquanto a contribuição social é calculada à alíquota de 9% sobre o lucro tributável reconhecido pelo regime de competência. A Sociedade optou pelo regime de tributação pelo Lucro Real Trimestral para o exercício de 2025.

#### **2.2.12. Passivos Financeiros**

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos da transação incorridos e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor de resgate é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos e financiamentos estejam em andamento, utilizando o método da taxa de juros efetiva.

Os empréstimos e financiamentos são classificados como passivo circulante, a menos que a Sociedade tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após a data do balanço.

#### **2.2.13. Passivos Contingentes**

O reconhecimento, a mensuração e a divulgação das provisões, dos ativos e passivos contingentes e das obrigações legais são efetuados de acordo com os critérios definidos pelo CPC 25 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes.

A Companhia reconhece provisão para todas as causas cuja probabilidade de perda seja estimada como provável. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



## SELECT OPERADORA DE PLANO DE SAÚDE LTDA

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Expressas em Reais)

#### 2.2.14. Informações por Segmento

Em função da concentração de suas atividades na atividade de planos de saúde, está organizada em uma única unidade de negócio, sendo que as operações não são controladas e gerenciadas pela administração como segmentos independentes, sendo os resultados da empresa acompanhados, monitorados e avaliados de forma integrada.

#### 2.2.15. Moeda Funcional e de Apresentação das Demonstrações Contábeis

A moeda funcional da operadora é o Real, mesma moeda de apresentação das demonstrações contábeis.

### 3. Disponível

Corresponde ao numerário mantido em conta corrente para pagamentos administrativos e serviços de assistência à saúde, conforme quadro descritivo a seguir:

| DISPONÍVEL         | 31/12/2025        | 31/12/2024     |
|--------------------|-------------------|----------------|
| Banco Itaú 21493-4 | 1                 | 1              |
| Banco Itaú 21491-8 | 1                 | 1              |
| Banco Mount Pay    | 11.705.111        | 505.634        |
| <b>TOTAL</b>       | <b>11.705.113</b> | <b>505.636</b> |

### 4. Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas

A entidade constituiu ativos garantidores através de aplicações financeiras que lastreiam provisões técnicas, cuja movimentação segue regras estabelecidas pela ANS através da RN 521/22, representadas por cotas de Fundos de Investimento, e por de títulos de renda fixa.

| APLICAÇÕES                                      | 31/12/2025       | 31/12/2024       |
|-------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Aplicação Banco Itau 21493-4                    | 3.149            | 1.058            |
| Aplicação Banco Itau 21491-8                    | 10.020           | 186.019          |
| Aplicação XP Investimentos – Fundo dedicado ANS | 7.077.114        | 4.345.996        |
| <b>TOTAL</b>                                    | <b>7.090.283</b> | <b>4.533.072</b> |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



SELECT OPERADORA DE PLANO DE SAÚDE LTDA

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024  
(Expressas em Reais)

**5. Contraprestações a Receber**

O saldo desse grupo de contas refere-se a valores a receber dos conveniados dos planos de saúde da OPS, líquidos das perdas, conforme segue:

| <b>CONTRAPRESTAÇÕES A RECEBER</b>                         | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Planos Individuais                                        | 5.199.151         | 299.122           |
| (-) Provisão p/ Perdas de Crédito Planos Individuais      | -2.286.362        | -135.384          |
| Planos Coletivos                                          | 54.486.840        | 1.279.922         |
| (-) Provisão p/ Perdas de Crédito Planos Coletivos        | -1.416.350        | -37.929           |
| Participação dos Beneficiários                            | 505.188           | 5.811             |
| (-) Provisão p/ Perdas de Crédito Part. dos Beneficiários | -40.389           | 0                 |
| <b>TOTAL</b>                                              | <b>56.448.078</b> | <b>1.411.541</b>  |

**6. Créditos Tributários e Previdenciários**

| <b>CRÉDITOS TRIBUTÁRIOS E PREVIDENCIÁRIOS</b> | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|-----------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Crédito IRRF Pessoa Jurídica                  | 7.276             | 5.316             |
| Crédito IRRF s/ Aplicações Financeiras        | 0                 | 106.162           |
| Crédito Saldo Negativo IRPJ                   | 169.326           | 94.884            |
| Crédito CSLL Retido Pessoa Jurídica           | 187               | 0                 |
| Crédito Saldo Negativo CSLL                   | 826               | 0                 |
| Crédito PIS e COFINS Retidos                  | 682               | 0                 |
| Crédito PIS e COFINS a Recuperar              | 0                 | 3.672             |
| Crédito ISS                                   | 563               | 563               |
| <b>TOTAL</b>                                  | <b>178.859</b>    | <b>210.597</b>    |

Os créditos tributários se referem a créditos já retidos em sua origem, através da emissão de notas fiscais e dos resgates de aplicações, os quais ainda não foram compensados, sendo aplicados conforme legislação vigente.

**7. Bens e Títulos a Receber**

| <b>BENS E TÍTULOS A RECEBER</b>                   | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|---------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Adiantamento a Prestadores (Garantia Atendimento) | 1.964.877         | 419.654           |
| Adiantamento a Prestadores (Garantia Caução)      | 5.871.263         | 1.088.566         |
| Adiantamento a Fornecedores                       | 645.165           | 618.314           |
| Outros Títulos a Receber (Cartão de Crédito)      | 55.039            | 2.171             |
| Outros Créditos a Receber                         | 34.300            | 85.698            |
| (-) Provisão p/ Perdas de Outros Créditos         | -32.963           | 0                 |
| <b>TOTAL</b>                                      | <b>8.537.682</b>  | <b>2.214.403</b>  |

O expressivo aumento do número de usuários da operadora demandou a ampliação da rede credenciada. Em algumas situações, houve a necessidade de concessão de adiantamentos a alguns prestadores,

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



SELECT OPERADORA DE PLANO DE SAÚDE LTDA

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024  
(Expressas em Reais)

objetivando a garantia do atendimento aos beneficiários da Select. Os adiantamentos concedidos, consideram dois cenários específicos: (a) o primeiro, corresponde a adiantamentos efetuados para garantias de atendimento pelo serviço prestado de imediato, que são compensados por ocasião do recebimento das notas fiscais emitidas e; (b) o segundo, corresponde a valores negociados e adiantados aos prestadores, como garantia a título de caução, que obedecem a determinadas condições contratuais, registradas a curto e longo prazo.

A empresa também oferece o pagamento via cartão de crédito, no qual o saldo futuro, ainda não recebido, está registrado em títulos a receber.

**8. Despesas Antecipadas**

| <b>DESPESAS ANTECIPADAS</b> | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| Despesas Administrativas    | 60.512            | 48.600            |
| <b>TOTAL</b>                | <b>60.512</b>     | <b>48.600</b>     |

Corresponde a depósito caução referente aluguel de imóvel.

**9. Realizável a Longo Prazo**

| <b>REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b>            | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|--------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Título Capitalização Porto Seguro          | 418.666           | 318.666           |
| Depósitos Judiciais (Eventos/Sinistros)    | 944.104           | 0                 |
| Depósitos Judiciais (Cíveis)               | 9.582             | 7.082             |
| Adiantamento a Prestador (Garantia Caução) | 2.300.000         | 1.900.000         |
| <b>TOTAL</b>                               | <b>3.672.352</b>  | <b>2.225.748</b>  |

Corresponde à títulos de capitalização, adquiridos como garantia de novos aluguéis, registrados no realizável a longo prazo, conforme período contratual.

Os depósitos judiciais se referem a processos em andamento, relacionados a cobertura de beneficiários (eventos/sinistros) e a demais demandas de natureza administrativa (cível).

Conforme já mencionado na Nota Explicativa de número 7, foram registrados adiantamentos no Longo Prazo que se referem a valores de adiantamentos concedidos a prestadores, a título de caução, para a garantia de atendimento a beneficiários da operadora.

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



SELECT OPERADORA DE PLANO DE SAÚDE LTDA

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024  
(Expressas em Reais)

**10. Imobilizado**

A movimentação do ativo imobilizado composto pelas adições, baixas e depreciações no ano de 2025, está demonstrada conforme segue:

| IMOBILIZADO                       | Saldo Inicial<br>Liquido | Adições       | Baixas         | Depreciações   | Saldo Final<br>Liquido |
|-----------------------------------|--------------------------|---------------|----------------|----------------|------------------------|
| Terrenos                          | 1.300.000                |               |                |                | 1.300.000              |
| Edificações                       | 40.991                   |               |                | -1.870         | 39.121                 |
| Computadores e Periféricos        | 4.582                    | 7.841         |                | -1.753         | 10.670                 |
| Móveis e Utensílios               | 129.090                  |               | -15.990        | -12.104        | 100.997                |
| Veículos                          | 9.808                    |               | -4.458         | -5.350         | 0                      |
| Benfeitorias Imóveis de Terceiros | 201.343                  | 64.753        | -55.453        | -7.834         | 202.809                |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>1.685.815</b>         | <b>72.594</b> | <b>-75.901</b> | <b>-28.911</b> | <b>1.653.597</b>       |

As taxas de depreciação utilizadas estão abaixo demonstradas:

| IMOBILIZADO                       | %Taxa Deprec. |
|-----------------------------------|---------------|
| Edificações                       | 4%            |
| Computadores e Periféricos        | 20%           |
| Móveis e Utensílios               | 10%           |
| Veículos                          | 20%           |
| Benfeitorias Imóveis de Terceiros | 4%            |

**11. Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde**

| PROVISÕES TÉCNICAS                                                           | 31/12/2025        | 31/12/2024       |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|
| Provisões de Prêmio/Contraprestação Não Ganha (1)                            | 15.392.944        | 1.166.829        |
| Provisão Insuficiência de Prêmios/Contraprestações (2)                       | 10.593.537        | 4.479.745        |
| Provisão Eventos/Sinistros a Liquidar para o SUS (3)                         | 64.707            | 25.746           |
| Provisão de Eventos/Sinistros a Liquidar para Rede Contratada (4)            | 45.504.345        | 2.374.165        |
| Provisão Eventos/Sinistros Ocorridos e Não Avisados – Outros Prestadores (5) | 22.424.015        | 1.420.051        |
| Provisão Eventos/Sinistros Ocorridos e Não Avisados – SUS (6)                | 10.565            | 9.810            |
| <b>TOTAL</b>                                                                 | <b>93.990.113</b> | <b>9.476.346</b> |

As provisões técnicas foram calculadas de acordo com as determinações da Resolução Normativa nº 574/23.

**(1) Provisões de Prêmio/Contraprestação Não Ganha (PPCNG)** - Provisão correspondente a parcela referente ao período de risco a decorrer de acordo com o início de cobertura de contratos em que a contraprestação ocorre em pré-pagamento. A PPCNG será calculada pro rata dia, considerando para obtenção do período de vigência do risco a decorrer, a quantidade de dias compreendida entre o último dia do mês de cálculo e o último dia de cobertura mensal do risco;

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



## SELECT OPERADORA DE PLANO DE SAÚDE LTDA

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Expressas em Reais)

**(2) Provisões Insuficiência de Prêmio/Contraprestações (PIC)** - Provisão para Insuficiência de Contraprestação/Prêmio – PIC, devendo ser constituída quando for verificado que as contraprestações/prêmios a serem recebidas referentes aos contratos vigentes, somadas à provisão de prêmios/contraprestações não ganhos (PPCNG), forem insuficientes para fazer frente às obrigações contratuais já assumidas pelas operadoras de planos de saúde (OPS). De forma simplificada, quando o valor do prêmio/contraprestação for inferior ao tecnicamente necessário para custeio das despesas diretas da operação de planos.

**(3) Provisão Eventos/Sinistros a Liquidar para o SUS (PESL SUS)** - A PESL SUS compreende os débitos referentes ao ressarcimento ao SUS identificados e cobrados pela ANS. O ressarcimento ao SUS deve ser contabilizado como evento/sinistro no momento do recebimento do aviso, observando os critérios definidos pela regulamentação específica em vigor. Os valores a serem contabilizados pela OPS estão disciplinados na IN nº 25/2022, podem ser subdivididos em 3:

#### **I. PESL SUS referente aos valores de atendimentos identificados e ainda não cobrados**

Trata-se de uma estimativa dos valores a serem cobrados ao longo do tempo, ou seja, um débito em potencial da operadora, cujo cálculo se dá partir da multiplicação dos atendimentos identificados e ainda não cobrados pelo percentual histórico de cobrança individual da operadora (%HC), que representa o montante histórico dos atendimentos cobrados da operadora dividido pela quantidade histórica de atendimentos identificados.

Assim, de forma resumida, o percentual histórico de cobranças (%hc) deverá ser multiplicado pelo valor total dos atendimentos que estejam em fase de análise (tanto em primeira, quanto em segunda instância) ou ainda aguardando a geração de cobrança.

Resumo: “ABIs x %hc” = [AIH’s identificadas (“VL Aih Identificada”) - AIH’s cobradas (“VL Aih Cobrada”) - AIH’s deferidas (“VL Total Deferidas”)] x [%hc (HC%)].

#### **II. PESL SUS referente aos valores de atendimentos já cobrados**

A segunda parte do registro contábil, definida no § 3º do art. 2º da IN nº 25/2022 é aquela que diz respeito aos atendimentos já cobrados, ou seja, aqueles para os quais a ANS já emitiu Guias de Recolhimento da União - GRUs. Neste caso, elas devem ter seu valor contabilizado em sua integralidade, com a devida atualização de multa e juros, de acordo com o artigo 32 da Lei nº 9656/2008 e o artigo 37-A da Lei nº 10.522/2002, c/c art. 61 da Lei nº 9.430/1996.

Além das GRUs vencidas e não pagas, estão incluídos neste montante:

- O saldo devedor atualizado de parcelamentos de débitos do ressarcimento ao SUS cancelados por inadimplência, de acordo com a RN nº 04, de 2002;
- Valores ainda não pagos de parcelamentos ainda não deferidos, ou seja, saldo devedor destes parcelamentos, descontadas as parcelas já pagas a título de antecipação;

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



## SELECT OPERADORA DE PLANO DE SAÚDE LTDA

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Expressas em Reais)

- Valores inscritos em dívida ativa e ainda não pagos. Todo este montante está retratado no sítio eletrônico da ANS na coluna “débitos pendentes”.

Resumo: “Débitos Pendentes” = débitos pendentes (“Vl Gru Pendente Atual”) + débitos inscritos em Dívida Ativa (“Vl Dívida Ativa Atual”) + débitos pendentes com marcação de suspensão judicial (“Vl Gru Susp Jud. Atual”) + saldo devedor de parcelamentos cancelados após o deferimento (“Vl Rpd Def Canc Atual”) + saldo devedor de parcelamentos ainda não deferidos - status proposto ou avaliando (“Vl Rpd Não Deferido”).

#### III. PESL SUS referente aos valores de débitos parcelados

Abrange os parcelamentos deferidos e ainda não quitados, somente no que se refere ao saldo devido pela operadora em cada mês de referência. A soma do valor das parcelas com vencimento em até 12 meses da data de referência está computada na linha “passivo circulante”, enquanto a soma do valor das parcelas com vencimento em prazo superior a 12 meses está computada na linha “passivo não circulante”.

Resumo: “Débitos Parcelados” = saldo devedor relativo a parcelas em atraso (“Vl Rpd Não Quit Atual”) + saldo devedor relativo a parcelas no curto prazo (“Vl Rpd Circulante”) + saldo devedor relativo a parcelas no longo prazo (“Vl Rpd Não Circulante”).

**(4) Provisão de Eventos/Sinistros a Liquidar para Rede Contratada/Credenciada (PESL)** - Provisão para garantia de eventos já ocorridos, registrados contabilmente e ainda não pagos. A RN 574/23 determina que a PESL deverá ser constituída pelo valor integral, cobrado pelo prestador, no mês da notificação da ocorrência da despesa assistencial, bruto de qualquer operação de resseguro.

Entende-se por notificação da ocorrência da despesa assistencial, para os fins descritos no caput, qualquer tipo de comunicação estabelecida entre o prestador de serviços de saúde e a OPS, ou terceiro que preste serviço de intermediação de recebimento de contas médicas, independentemente da existência de qualquer mecanismo, processo ou sistema de transmissão direta ou indireta, que evidencie a realização de procedimento assistencial do beneficiário.

**(5) Provisão Eventos Ocorridos e Não Avisados (PEONA Outros Prestadores)** - Provisão para fazer frente ao pagamento dos eventos que já tenham ocorrido e que não tenham sido avisados, sendo os percentuais:

I – 8,5% (oito vírgula cinco por cento) do total de contraprestações/prêmios nos últimos 12 (doze) meses, na modalidade de preço preestabelecido; e

II – 10% (dez por cento) do total de sinistros/eventos indenizáveis na modalidade de preço preestabelecido, nos últimos 12 (doze) meses.

A contabilização da PEONA foi realizada com base nesta metodologia observando as variações ocorridas mensalmente.

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



SELECT OPERADORA DE PLANO DE SAÚDE LTDA

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024  
(Expressas em Reais)

**(6) Provisão Eventos Ocorridos e Não Avisados (PEONA SUS)** – Esta provisão refere-se à estimativa do montante de eventos/sinistros originados no Sistema Único de Saúde (SUS) (realizados pelos beneficiários da operadora) que tenham ocorrido e que não tenham sido avisados pela ANS à operadora. A OPS não possui metodologia atuarial e efetua o cálculo conforme disposto no Anexo VIII da RN 574/2024.

**12. Débitos de Operações de Assistência à Saúde**

| DEBITOS COM OPERAÇÕES DE ASSISTENCIA A SAÚDE | 31/12/2025       | 31/12/2024     |
|----------------------------------------------|------------------|----------------|
| Contraprestações a Restituir                 | 881              | 0              |
| Faturamento Antecipado                       | 1.447.139        | 158.545        |
| Comissões a Pagar                            | 2.476.555        | 357.068        |
| <b>TOTAL</b>                                 | <b>3.924.574</b> | <b>515.612</b> |

O saldo de contraprestações a restituir se refere a adiantamentos de beneficiários. O faturamento antecipado é corresponde ao recebimento antecipado, relacionado ao período de cobertura das faturas.

**13. Débitos com Operações de Assistência à Saúde Não Relacionados**

| DEBITOS COM OP. DE ASSIST. A SAUDE NÃO RELACION. | 31/12/2025 | 31/12/2024   |
|--------------------------------------------------|------------|--------------|
| Débitos Com Prestadores Não Relacionados         | 0          | 1.937        |
| <b>TOTAL</b>                                     | <b>0</b>   | <b>1.937</b> |

Sem mais operações neste grupo de débitos com operações assistenciais não relacionadas.

**14. Tributos e Encargos Sociais a Recolher (Passivo Circulante e Não Circulante)**

| TRIBUTOS E ENCARGOS SOCIAIS A RECOLHER                    | 31/12/2025       | 31/12/2024     |
|-----------------------------------------------------------|------------------|----------------|
| Tributos e Contribuições                                  | 3.739.018        | 157.259        |
| Retenções de Impostos e Contribuições                     | 788.962          | 72.826         |
| Parcelamento de Tributos e Contribuições (Circulante)     | 780.362          | 0              |
| Parcelamento de Tributos e Contribuições (Não Circulante) | 2.426.644        | 0              |
| <b>TOTAL</b>                                              | <b>7.734.985</b> | <b>230.084</b> |

A empresa optou pelo método de apuração Lucro Real Trimestral. O crescimento da receita da empresa da empresa contribuiu para o aumento no valor dos tributos, bem como o resultado de cada trimestre individualmente. Também foram realizados parcelamentos municipais e federais no ano de 2025.

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



SELECT OPERADORA DE PLANO DE SAÚDE LTDA

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024  
(Expressas em Reais)

**15. Empréstimos Bancários (Passivo Circulante e Não Circulante)**

**EMPRÉSTIMOS BANCÁRIOS**

| <b>PASSIVO CIRCULANTE</b> | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
| Empréstimos Bancários     | 531.915           | 205.644           |
| <b>TOTAL</b>              | <b>531.915</b>    | <b>205.644</b>    |

| <b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b> | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| Empréstimos Bancários         | 0                 | 165.916           |
| <b>TOTAL</b>                  | <b>0</b>          | <b>165.916</b>    |

0 endividamento bancário está assim composto em 31/12/2025:

| Instituição Financeira | Modalidade | Liberação  | Valor Contratado | Vencimento Final | Qtde Parcelas | Qtde Parcelas a Vencer | Saldo Devedor |
|------------------------|------------|------------|------------------|------------------|---------------|------------------------|---------------|
| Banco Itaú             | CCB        | 04/06/2021 | 900.000,00       | 02/11/2026       | 48            | 11                     | 165.915,46    |
| Banco Itaú             | LEASING    | 31/10/2025 | 366.000,00       | 27/01/2026       | 1             | 1                      | 366.000,00    |
| Endividamento Total    |            |            | 1.266.000,00     |                  |               |                        | 531.915,46    |

**16. Débitos Diversos**

| <b>DÉBITOS DIVERSOS</b> | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|-------------------------|-------------------|-------------------|
| Contas a Pagar          | 394.268           | 644.313           |
| Outros débitos a Pagar  | 81.686            | 6.625             |
| <b>TOTAL</b>            | <b>475.954</b>    | <b>650.938</b>    |

Os débitos diversos a pagar compreendem contas administrativas da empresa.

**17. Provisões Para Ações Judiciais**

| <b>PROVISÕES PARA AÇÕES JUDICIAIS</b>       | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Provisões para Eventos/Sinistros a Liquidar | 16.667            | 0                 |
| Provisões para Ações Cíveis                 | 0                 | 105.512           |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>16.667</b>     | <b>105.512</b>    |

As provisões para ações judiciais se referem aos processos com risco de perda provável, baseado na opinião dos assessores jurídicos da empresa, segundo as regras determinadas pelo CPC 25.

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



SELECT OPERADORA DE PLANO DE SAÚDE LTDA

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024  
(Expressas em Reais)

**18. Capital Social**

A composição do capital social da Companhia está assim distribuída:

| Sócio Quotista                       | Quotas            | %             | Valor R\$            |
|--------------------------------------|-------------------|---------------|----------------------|
| Hospital São Francisco de Assis Ltda | 15.592.344        | 96,97         | 15.592.344,00        |
| Hugo Walter Frota Filho              | 215.857           | 1,34          | 215.857,00           |
| Augusto César Ramos de Araújo        | 287.799           | 1,79          | 287.799,00           |
| <b>TOTAL</b>                         | <b>16.096.000</b> | <b>100,00</b> | <b>16.096.000,00</b> |

**19. Receita com Contraprestações Efetivas**

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

| RECEITAS OPERACIONAIS                 | 31/12/2025         | 31/12/2024        |
|---------------------------------------|--------------------|-------------------|
| Contraprestações Líquidas             | 263.811.941        | 16.706.481        |
| Variação das Provisões Técnicas (PIC) | -6.113.792         | -4.433.901        |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>257.698.149</b> | <b>12.272.580</b> |

| IMPOSTOS INCIDENTES | 31/12/2025        | 31/12/2024      |
|---------------------|-------------------|-----------------|
| (-) PIS s/ Venda    | -656.235          | -39.345         |
| (-) COFINS s/ Venda | -4.038.367        | -242.121        |
| (-) ISS s/ Venda    | -4.835.325        | -340.041        |
| <b>TOTAL</b>        | <b>-9.529.926</b> | <b>-621.506</b> |

|                            |                    |                   |
|----------------------------|--------------------|-------------------|
| <b>(=) RECEITA LÍQUIDA</b> | <b>248.168.223</b> | <b>11.651.073</b> |
|----------------------------|--------------------|-------------------|

**20. Custo com Eventos de Assistência à Saúde**

A distribuição dos saldos do quadro auxiliar intitulados EVENTOS MÉDICO HOSPITALARES ASSISTÊNCIA MÉDICO-HOSPITALAR do Documento de Informações Periódicas – DIOPS do 4º trimestre de 2025 está em conformidade com Ofício Circular DIOPE nº 01, de 01/11/2013, referente aos planos individuais e coletivos firmados posteriormente à Lei 9.656/1998, com cobertura médico-hospitalar e modalidade de preço pré-estabelecido.

O quadro abaixo foi preenchido pelos valores líquidos de Glosas, Recuperação por Co-Participação e Outras Recuperações.

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



## SELECT OPERADORA DE PLANO DE SAÚDE LTDA

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Expressas em Reais)

#### I - Planos Individuais/Familiares antes da Lei nº 9.656/1998 – Pré-Pagamento.

|                      | Consulta Médica | Exames        | Terapias      | Internações   | Out.<br>Atendimentos | Demais Despesas | TOTAL          |
|----------------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|----------------------|-----------------|----------------|
| Rede Própria         | 0               | 0             | 0             | 0             | 0                    | 0               | 0              |
| Rede Contratada      | 11.519          | 33.268        | 29.838        | 54.353        | 6.481                | 639             | 136.097        |
| Reembolso            | 0               | 0             | 0             | 0             | 0                    | 0               | 0              |
| Intercâmbio Eventual | 0               | 0             | 0             | 0             | 0                    | 0               | 0              |
| <b>TOTAL</b>         | <b>11.519</b>   | <b>33.268</b> | <b>29.838</b> | <b>54.353</b> | <b>6.481</b>         | <b>639</b>      | <b>136.097</b> |

#### II - Planos Individuais/Familiares pós Lei nº 9.656/1998 – Pré-Pagamento.

|                      | Consulta Médica  | Exames           | Terapias         | Internações      | Out.<br>Atendimentos | Demais Despesas | TOTAL             |
|----------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------------|-----------------|-------------------|
| Rede Própria         | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                    | 0               | 0                 |
| Rede Contratada      | 6.705.681        | 7.039.013        | 1.036.205        | 8.471.114        | 1.032.648            | 411.985         | 24.696.645        |
| Reembolso            | 8.530            | 13.429           | 0                | 2.500            | 15.770               | 6.450           | 46.679            |
| Intercâmbio Eventual | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                    | 0               | 0                 |
| <b>TOTAL</b>         | <b>6.714.211</b> | <b>7.052.441</b> | <b>1.036.205</b> | <b>8.473.614</b> | <b>1.048.418</b>     | <b>418.435</b>  | <b>24.743.324</b> |

#### III - Planos Coletivos por Adesão pós Lei nº 9.656/1998 – Pré-Pagamento.

|                      | Consulta Médica   | Exames            | Terapias         | Internações       | Out.<br>Atendimentos | Demais Despesas  | TOTAL              |
|----------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|----------------------|------------------|--------------------|
| Rede Própria         | 0                 | 0                 | 0                | 0                 | 0                    | 0                | 0                  |
| Rede Contratada      | 23.924.966        | 29.821.340        | 7.001.159        | 54.786.187        | 8.245.854            | 3.725.608        | 127.505.115        |
| Reembolso            | 28.530            | 35.293            | 4.685            | 31.048            | 32.571               | 38.511           | 170.639            |
| Intercâmbio Eventual | 0                 | 0                 | 0                | 0                 | 0                    | 0                | 0                  |
| <b>TOTAL</b>         | <b>23.953.496</b> | <b>29.856.633</b> | <b>7.005.844</b> | <b>54.817.236</b> | <b>8.278.425</b>     | <b>3.764.119</b> | <b>127.675.754</b> |

#### IV - Planos Coletivos Empresariais pós Lei nº 9.656/1998 – Pré-Pagamento.

|                      | Consulta Médica  | Exames            | Terapias       | Internações       | Out.<br>Atendimentos | Demais Despesas | TOTAL             |
|----------------------|------------------|-------------------|----------------|-------------------|----------------------|-----------------|-------------------|
| Rede Própria         | 0                | 0                 | 0              | 0                 | 0                    | 0               | 0                 |
| Rede Contratada      | 8.270.321        | 11.154.945        | 825.533        | 15.342.640        | 2.708.398            | 866.570         | 39.168.407        |
| Reembolso            | 6.070            | 12.397            | 3.750          | 0                 | 12.562               | 23.750          | 58.530            |
| Intercâmbio Eventual | 0                | 0                 | 0              | 0                 | 0                    | 0               | 0                 |
| <b>TOTAL</b>         | <b>8.276.391</b> | <b>11.167.342</b> | <b>829.283</b> | <b>15.342.640</b> | <b>2.720.960</b>     | <b>890.320</b>  | <b>39.226.936</b> |

#### 21. Variações da Provisão de Eventos de Assistência à Saúde

| <b>VARIAÇÕES EVENTOS</b>          | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Evento Conhecidos ou Avisados SUS | 72.869            | 20.155            |
| Variação PEONA Prestadores        | 21.003.964        | 445.137           |
| Variação PEONA SUS                | 755               | -20.754           |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>21.077.588</b> | <b>444.538</b>    |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



SELECT OPERADORA DE PLANO DE SAÚDE LTDA

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024  
(Expressas em Reais)

**22. Despesas e Receitas por natureza**

Estão relacionadas em um quadro resumo abaixo, as demais despesas e receitas, considerando a sua natureza:

| <b>RECEITAS E DESPESAS GERAIS</b> | <b>31/12/2025</b>  | <b>31/12/2024</b>  |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|
| Despesas Administrativas          | 9.517.710          | -10.737.307        |
| Despesas de Comercialização       | -42.115.462        | -1.068.150         |
| Despesas Financeiras              | 2.377.868          | -146.448           |
| Receitas Financeiras              | 4.531.662          | 615.630            |
| Receitas Patrimoniais             | 75.901             | 0                  |
| Outras Despesas Operacionais      | 5.732.952          | -619.684           |
| Outras Receitas Operacionais      | 58.689             | 229.867            |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>-19.820.679</b> | <b>-11.726.092</b> |

**23. Impostos e Participações sobre o Lucro**

| <b>IMPOSTOS E PARTICIPAÇÕES SOBRE O LUCRO</b>  | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Imposto de Renda Pessoa Jurídica – IRPJ        | 1.633.436         | 0                 |
| Contribuição Social sobre Lucro Líquido – CSLL | 592.357           | 0                 |
| <b>TOTAL</b>                                   | <b>2.225.793</b>  | <b>0</b>          |

Com a opção pela apuração pelo Lucro Real Trimestral, em determinados trimestres do ano de 2025, foram apurados resultados tributáveis positivos, gerando impostos de IRPJ e CSLL.

**24. Partes Relacionadas**

A Operadora realiza operações regulares com pessoas físicas e jurídicas a ela ligadas a preços e condições equivalentes ao mercado.



## SELECT OPERADORA DE PLANO DE SAÚDE LTDA

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Expressas em Reais)

#### 25. Conciliação Fluxo de Caixa (Indireto)

\*Em conformidade com o CPC - 03, Item 22.

#### SELECT OPERADORA DE PLANO DE SAÚDE LTDA

##### Demonstração do Fluxo de Caixa Em reais

| Descrição                                                                 | 2025              | 2024               |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|
| <b>FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>                        |                   |                    |
| Lucro ou Prejuízo do Período                                              | (22.146.811)      | (11.344.779)       |
| (+/-) Ajustes de Exercícios Anteriores                                    | 95.413            | 0                  |
| Contraprestação Pecuniária                                                | (55.036.537)      | (1.201.516)        |
| Créditos Operações Não Vinculadas                                         | -                 | -                  |
| Créditos Diversos                                                         | (6.323.279)       | (1.625.599)        |
| Impostos a Recuperar                                                      | 31.738            | (87.020)           |
| Despesas do Exercício Seguinte                                            | (11.912)          | 348.363            |
| Créditos Não Circulante                                                   | (1.446.604)       | (478.308)          |
| Provisões de Contraprestação - PPCNG                                      | 20.339.907        | 5.552.343          |
| Provisões Eventos a Liquidar - PEL SUS                                    | 38.961            | 16.823             |
| Provisões Eventos a Liquidar - PEL Prestadores                            | 43.130.181        | 773.007            |
| Provisões Eventos Ocorridos Não Avisados - PEONA                          | 21.004.719        | 424.383            |
| Faturamento Antecipado                                                    | 3.408.962         | 400.847            |
| Provisões Eventos a Liquidar - PESL Prestadores - Não Relacionados        | 69.761            | 1.937              |
| Obrigações com Pessoal                                                    | -                 | -                  |
| Obrigações Tributárias                                                    | 7.504.900         | 163.586            |
| Contas a Pagar                                                            | (246.683)         | 229.612            |
| Provisões Eventos a Liquidar - PEL SUS - Não Circulante                   | 16.667            | -                  |
| Débitos Diversos                                                          | (105.512)         | (1.426.180)        |
| <b>( = ) CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>                    | <b>10.323.870</b> | <b>(8.252.500)</b> |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>                      |                   |                    |
| Movimento do Ativo Imobilizado / Depreciação                              | 32.218            | (251.429)          |
| Movimento de Intangível                                                   | -                 | -                  |
| Movimento de Investimentos                                                | -                 | 150.370            |
| <b>( = ) CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>                 | <b>32.218</b>     | <b>(101.059)</b>   |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>                    |                   |                    |
| Empréstimos e Financiamentos                                              | 160.356           | (235.945)          |
| Aumento de Capital Social                                                 | 13.200.000        | -                  |
| Adiantamento para Futuro Aumento de Capital                               | (9.959.757)       | 9.089.757          |
| Conta Corrente com Sócios                                                 | -                 | -                  |
| Distribuição de Lucros                                                    | -                 | -                  |
| <b>( = ) CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>                | <b>3.400.599</b>  | <b>8.853.812</b>   |
| <b>( = ) (Redução) / Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa</b> | <b>13.756.687</b> | <b>500.253</b>     |
| <b>AUMENTO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA:</b>                          |                   |                    |
| Disponibilidade no início do exercício (Caixa + Bancos + Aplicações)      | 5.038.709         | 4.538.456          |
| Disponibilidade no final do exercício (Caixa + Bancos + Aplicações)       | 18.795.395        | 5.038.709          |
| <b>( = ) (Redução) / Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa</b> | <b>13.756.687</b> | <b>500.253</b>     |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



## SELECT OPERADORA DE PLANO DE SAÚDE LTDA

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Expressas em Reais)

#### 26. Eventos Subsequentes

O resultado negativo apurado no ano de 2025, reflete basicamente, o esforço dispendido para alcançar o expressivo aumento no número de beneficiários ocorrido ao longo do exercício. O crescimento de vidas, trouxe conjuntamente, uma elevação do custo comercial e um aumento da demanda por cobertura assistencial e a necessidade de investimentos em tecnologia e capital humano para adaptação da empresa a esta nova realidade. Como consequência, a operadora terminou o ano de 2025 apresentando um desequilíbrio econômico-financeiro, o qual, espera sanear no curso do ano de 2026. Neste sentido, estão sendo conduzidas, tratativas visando o ingresso de um novo investidor na sociedade, que após o término das diligências necessárias a este tipo de operação, irá submeter esta intenção, para a apreciação e aprovação do órgão regulador.

Goiânia, 23 de fevereiro de 2026.

---

SELECT OPERADORA DE PLANOS DE SAÚDE  
LTDA  
AUGUSTO CÉSAR RAMOS DE ARAÚJO  
CPF: 445.883.641-20  
SÓCIO ADMINISTRADOR

---

2K CONTABILIDADE LTDA  
CNPJ: 40.579.481/0001-56  
KARLLA KELLY VIANA  
CRC: 027596/0-5 - GO  
CONTADORA RESPONSÁVEL



SELECT OPERADORA DE PLANO DE SAÚDE LTDA

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024  
(Expressas em Reais)



## **RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**

**Aos**

**Diretores e Quotistas da OPS**

**SELECT OPERADORA DE PLANO DE SAÚDE LTDA**

### **Opinião**

Examinamos as demonstrações contábeis da **SELECT OPERADORA DE PLANO DE SAÚDE LTDA**, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da **SELECT OPERADORA DE PLANO DE SAÚDE LTDA** em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS.

### **Base para opinião**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação à Entidade, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### **Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório do auditor**

A administração da Entidade é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

A Agência Nacional de Saúde Suplementar através das RN 569, de 12 de dezembro de 2022, RN 574, de 28 de fevereiro de 2023 e RN 521, de 29 de Abril de 2022 e suas eventuais alterações, estabeleceu e regulamentou os critérios de constituição das respectivas Garantias Financeiras a serem observadas pelas operadoras de planos de assistência à saúde. Para o período de 31 de dezembro de 2025 a **SELECT OPERADORA DE PLANO DE SAÚDE LTDA.**, por efeitos decorrentes de sua expansão operacional, não se manteve com seus limites de Ativos



Garantidores e Capital Baseado em Risco-CBR dentro do estipulado pelo órgão regulador. A operadora prevê a regularização do desequilíbrio apontado no ano 2026 com a conclusão do ingresso de um novo investidor, processo este que se encontra em andamento e após finalizado, será posteriormente submetida ao órgão regulador, conforme descrito na Nota Explicativa relativa a eventos subsequentes.

#### **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis**

A Administração da Entidade é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela **Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS**, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Entidade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Entidade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Entidade são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

#### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Entidade.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e,



com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Entidade. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Entidade a não mais se manter em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Rio de Janeiro, RJ, 28 de fevereiro de 2026. Retificado em 02 de março de 2026 por erro de digitação no 4º parágrafo de Outras informações. Ratificamos e confirmamos as informações acima apresentadas.



**AUDITÓR -**



**Auditores Independentes Ltda.**

CRC-RJ nº 3.058/0-3 – “S” G0

**AUDITOR AUDITORES  
INDEPENDENTES  
LTDA:02956745000154**

Augusto Cesar Carvalho Pimentel  
Responsável Técnico  
CRC-RJ 080.766/0-1

Assinado de forma digital por  
AUGUSTO CESAR CARVALHO  
PIMENTEL:01826685766